

# Corsi duemila25



CONFINDUSTRIA  
LECCO E SONDRIO



UNION SERVICE SRL  
e suoi unici Confindustria Lecco e Sondrio



## LA NOSTRA PROPOSTA

Union Service srl, con marchio Forma&azione, promuove un'offerta formativa che di anno in anno viene progettata a partire da un'analisi puntuale dei fabbisogni delle imprese, tenendo conto degli obblighi normativi ai quali le aziende sono chiamate ad attenersi.

La proposta dei corsi interaziendali a marchio Forma&azione si focalizza da sempre sullo sviluppo delle competenze di base, sugli approfondimenti giuridico normativi e sulla formazione in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.

Per specifici fabbisogni formativi, Union Service progetta e realizza percorsi personalizzati, dedicati alle esigenze delle singole imprese.

I corsi sono finanziabili, per le imprese aderenti, dai Fondi Interprofessionali, in particolare, da Fondimpresa e Fondirigenti con le risorse messe a disposizione dal Conto Formazione aziendale.

La proposta di Union Service si è arricchita nel tempo, tenendo conto sia dell'evoluzione dei contesti organizzativi aziendali sia di quanto, in modo integrato, viene proposto dalla società consortile ECOLE, della quale Union Service è Socio, che opera utilizzando esclusivamente le risorse messe a disposizione dai Fondi Interprofessionali.

Nell'ambito delle sue attività, Union Service, oltre a quanto previsto in campo formativo, garantisce anche un supporto consulenziale in materia di:

- Analisi e sviluppo organizzativo
- Ambiente e sicurezza
- Sistemi di certificazione (qualità, sicurezza, ambiente)
- Energia (recupero accise, audit energetici, energy management)
- Sistemi di gestione della produzione
- Controllo di gestione, budgeting e reporting
- Gestione pratiche di finanziamento
- Intrastat facile
- Elaborazione paghe e contributi
- Welfare aziendale
- Privacy

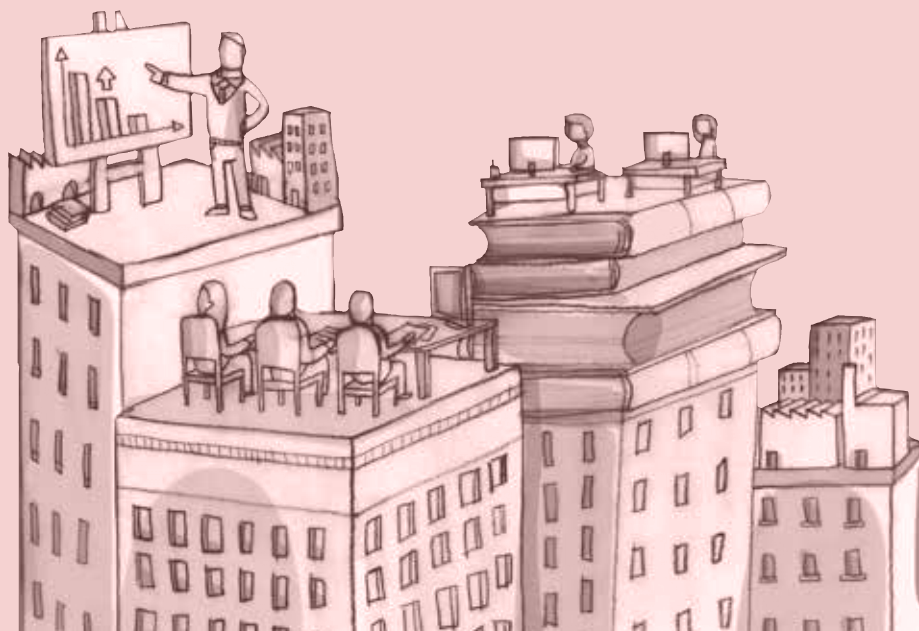
La Direzione

## **Corsi duemila25**

PEOPLE	PAG. 4
LINGUE STRANIERE	PAG. 13
FISCO E AMMINISTRAZIONE	PAG. 23
COMMERCIALE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	PAG. 33
INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGIES	PAG. 44
GESTIONE E TECNICHE DI PRODUZIONE	PAG. 52
SICUREZZA E AMBIENTE	PAG. 60
Note organizzative e agevolazioni	pag. 135
Scheda iscrizione	pag. 136

## PEOPLE

- COMUNICAZIONE ED INTELLIGENZA EMOTIVA PAG. 5
- IL WELFARE AZIENDALE: UN'OPPORTUNITÀ DA COGLIERE PAG. 6
- CLIMA ORGANIZZATIVO: CREARE UN AMBIENTE DI LAVORO POSITIVO PAG. 7
- RECRUITMENT: TECNICHE DI SELEZIONE E GESTIONE DEL COLLOQUIO DI LAVORO PAG. 8
- TIME MANAGEMENT, PROBLEM SOLVING E DECISION MAKING PAG. 9
- WELLBEING ORGANIZZATIVO PAG. 10
- DA COLLABORATORE A LEADER: FONDAMENTI PER MANAGER DI NUOVA NOMINA PAG. 11
- TEAM WORKING: ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CREAZIONE DI UNA SQUADRA DI LAVORO PAG. 12



## COMUNICAZIONE ED INTELLIGENZA EMOTIVA

**Data:** 21 e 25\* marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Dirigenti, Dipendenti e Produzione.

**Obiettivi:**

Implementare le competenze comunicative e le relazioni attraverso la consapevolezza dell'intelligenza emotiva.

**Contenuti:**

Definizione e competenze dell'intelligenza emotiva

Autoconsapevolezza

Autoregolazione delle emozioni

Empatia

Motivazione

Competenze sociali: basi della comunicazione e tecniche

**Docente:** Maria Silvia Lo Giudice, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## IL WELFARE AZIENDALE: UN'OPPORTUNITÀ DA COGLIERE

**Data:** 04 aprile 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy - Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:** Responsabili Risorse Umane.

### **Obiettivi:**

Offrire una panoramica sull'evoluzione normativa e culturale del welfare aziendale, attraverso la valutazione degli strumenti di introduzione e dei benefici correlati.

### **Contenuti:**

Evoluzione normativa: il welfare in ambito normativo; le misure previste dalla contrattazione aziendale; le difficoltà del welfare pubblico ed il welfare aziendale come opportunità compensativa; l'evoluzione normativa in ambito fiscale; gli incentivi fiscali e contributivi collegati al welfare aziendale (approf. Art. 51 TUIR)

Strumenti di introduzione del welfare aziendale: la contrattazione aziendale e la libera conversione in welfare; il regolamento; gli strumenti, le esperienze applicative e le modalità di fruizione; i vantaggi del welfare in termini di costo e di beneficio fiscale

Welfare e organizzazione aziendale: la progettazione di un piano welfare (analisi popolazione aziendale, individuazione dei fabbisogni e modalità di fruizione); i possibili scenari futuri per un welfare aziendale più sostenibile; gli strumenti di sostegno alla genitorialità ed i servizi per i loro famigliari; la responsabilità sociale d'impresa ed il welfare aziendale come strumento sostenibile

**Docente:** Maria Grazia Viganò, Area Relazioni Industriali e Risorse Umane di Confindustria Lecco e Sondrio

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CLIMA ORGANIZZATIVO: CREARE UN AMBIENTE DI LAVORO POSITIVO

**Data:** 11 aprile 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, People Manager, Team Leader e Responsabili di Funzione.

**Obiettivi:**

Comprendere il clima organizzativo tramite la valutazione dell'attuale situazione aziendale, individuando le strategie per creare un ambiente di lavoro positivo.

**Contenuti:**

Introduzione al clima organizzativo

Definizione ed importanza del clima organizzativo

Relazione tra clima organizzativo, cultura aziendale e performance

Cultura aziendale: valori, norme e comportamenti

Leadership e stili di gestione

Relazioni interpersonali e teamwork

Strumenti di rilevazione: sondaggi, interviste e feedback

Promuovere la fiducia e la trasparenza

Elementi base di un piano d'azione per migliorare il clima organizzativo

**Docente:** Carlo Marchesi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## RECRUITMENT: TECNICHE DI SELEZIONE E GESTIONE DEL COLLOQUIO DI LAVORO

**Data:** 14 e 21\* maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Dirigenti e Responsabili HR.

**Obiettivi:**

Acquisire tecniche di selezione e colloquio di lavoro.

**Contenuti:**

Fattori dell'attività di recruitment

Job description

Scheda di valutazione

Fase di preselezione

Fasi del colloquio: valutazione soft e hard skill

Errori nel colloquio di lavoro (interview biases)

Tipologie di colloquio

Fattori globali della personalità

**Docente:** Maria Silvia Lo Giudice, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## TIME MANAGEMENT, PROBLEM SOLVING E DECISION MAKING

**Data:** 06 e 13 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Responsabili, Dipendenti, Produzione.

**Obiettivi:**

Implementare le competenze di base della gestione del tempo, del problem solving e della capacità decisionale al fine di ottimizzare i processi aziendali e favorire la collaborazione tra le persone e le varie funzioni.

**Contenuti:**

Gestione del tempo

Analisi e visione d'insieme delle attività

Distorsioni nella gestione del tempo e valutazione delle priorità

Tecniche di gestione del tempo

Approccio cognitivo al problem solving

Comunicazione bottom-up

Modello P.D.C.A – Problem Solving Strategico

Tecnica del Brainstorming

Obiettivi SMART

Approccio cognitive al decision making

Strategie decisionali

Processo decisionale aziendale

Decisioni di gruppo

Comunicare le decisioni

**Docente:** Maria Silvia Lo Giudice, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 400,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## WELLBEING ORGANIZZATIVO

**Data:** 24 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, People Manager, Team Leader e Responsabili di Funzione.

**Obiettivi:**

Comprendere il concetto Wellbeing, promuovendo la consapevolezza e l'autocura tramite l'esplorazione delle pratiche di wellbeing e l'applicazione del sistema a livello aziendale.

**Contenuti:**

Definizione di wellbeing nel contesto lavorativo  
Importanza del benessere per la produttività e la soddisfazione dei dipendenti  
Relazione tra wellbeing e cultura aziendale  
Benessere fisico, mentale ed emotivo  
Benessere sociale  
Benessere finanziario  
Wellbeing e leadership  
Ambiente di lavoro e benessere  
Iniziativa aziendali per il wellbeing  
Misurazione del wellbeing organizzativo

**Docente:** Carlo Marchesi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## DA COLLABORATORE A LEADER: FONDAMENTI PER MANAGER DI NUOVA NOMINA

**Data:** 28 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Neo-Manager, Responsabili di Team di nuova nomina.

**Obiettivi:**

Fornire gli strumenti e le competenze necessarie per avere successo nel nuovo ruolo, attraverso lo sviluppo personale e la gestione efficace delle risorse.

**Contenuti:**

Le tre dimensioni del manager: gestione di sé stessi, gestione del team, gestione del business  
Gli stili di leadership: analisi dei diversi approcci alla leadership, applicazione pratica del modello situazionale a scenari reali

Dal fare al far fare: il processo di delega, la motivazione e il monitoraggio dei risultati;  
tecniche di gestione efficace del feedback; performance management come preparazione e conduzione del colloquio di valutazione performance

**Docente:** Chiara Catellani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## TEAM WORKING: ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CREAZIONE DI UNA SQUADRA DI LAVORO

**Data:** 13 e 19\* novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Manager, Responsabili di varie funzioni.

**Obiettivi:**

Implementare la qualità del lavoro di squadra attraverso una gestione ottimale delle relazioni al fine di raggiungere obiettivi aziendali ben definiti.

**Contenuti:**

Elementi principali del lavoro di squadra  
Organizzazione aziendale e del gruppo di lavoro  
Valorizzazione  
Motivazione  
Processo di delega  
Feedback  
Comunicazione intergruppi  
Stili di leadership e leadership situazionale  
Team building e sviluppo dei gruppi secondo Tuckman  
Modello Beckhard  
Modello GRP1  
Modello dei team role di Belbin

**Docente:** Maria Silvia Lo Giudice, professionista del settore

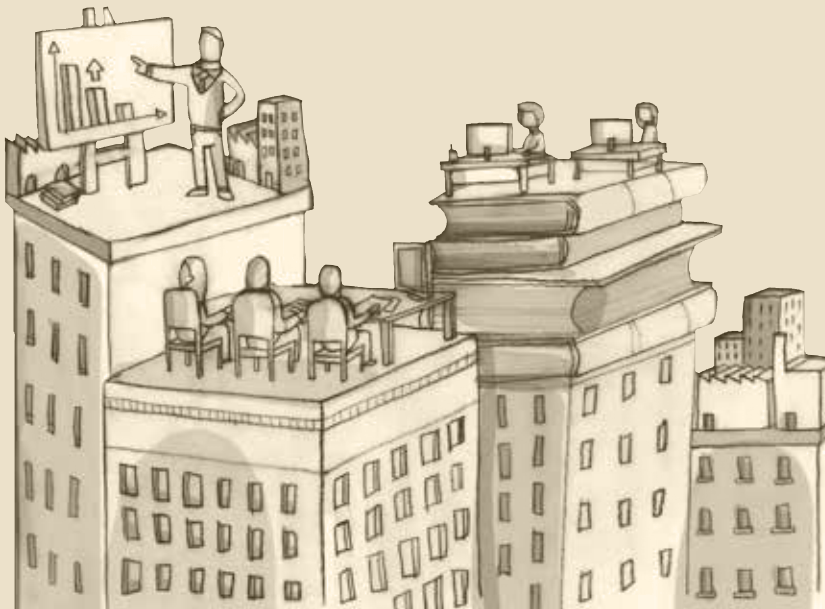
**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LINGUE STRANIERE

- ORTOGRAFÍA Y PRONUNCIACIÓN DEL ESPAÑOL PAG. 14
- ENGLISH SPEAKING: VIDEOCALL PAG. 15
- ESPAÑOL PARA LOS NEGOCIOS PT.1 PAG. 16
- LANGUE FRAN ASE: DÉBUTANT PAG. 17
- ESPAÑOL PARA LA OFICINA: HABLAR PAG. 18
- ENGLISH WRITING PAG. 19
- ESPAÑOL PARA LOS NEGOCIOS PT.2 PAG. 20
- LANGUE FRANCAISE: INTERMÉDIAIRE PAG. 21
- ESPAÑOL PARA LA OFICINA: ESCRIBIR PAG. 22



## ORTOGRAFÍA Y PRONUNCIACIÓN DEL ESPAÑOL (ORTOGRAFIA E PRONUNCIA DELLO SPAGNOLO)

**Data:** 07 marzo 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Coloro che si devono interfacciare con personale madrelingua spagnola.

**Obiettivi:**

Scrivere in modo corretto e parlare con la corretta pronuncia.

**Contenuti:**

Alfabeto e diagrammi  
Divisione in sillabe delle parole  
Accentazione  
Forme verbali pronominali  
Lati e dittonghi  
punteggiatura

**Docente:** Silvia Bottinelli, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ENGLISH SPEAKING: VIDEOCALL

**Data:** 11 aprile 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Tutto il personale.

**Obiettivi:**

Migliorare la capacità di ascolto, comprensione ed esposizione in lingua inglese.

**Contenuti:**

Analisi dei momenti che caratterizzano un meeting, in presenza e online  
Vocabolario specifico e frasi ricorrenti

**Docente:** Chiara Tentori, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ESPAÑOL PARA LOS NEGOCIOS PT.1 (LO SPAGNOLO COMMERCIALE)

**Data:** 05 maggio 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Personale commerciale che utilizza la lingua spagnola in forma orale e scritta.

**Obiettivi:**

Consolidare e arricchire le conoscenze della lingua spagnola utilizzata nell'ambito commerciale.

**Contenuti:**

Presentare un'azienda e descrivere il proprio incarico al suo interno

Presentare un prodotto

Partecipare a incontri e presentare relazioni

**Docente:** Silvia Bottinelli, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## LANGUE FRANÇAISE: DÉBUTANT

**Data:** 13 giugno 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Tutto il personale.

**Obiettivi:**

Avvicinarsi alla lingua francese.

**Contenuti:**

Nozioni di grammatica e vocabolario  
Conversazione orale e redazione scritta  
Base per documenti lavorativi

**Docente:** Pierre Padovani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ESPAÑOL PARA LA OFICINA: HABLAR (LO SPAGNOLO IN UFFICIO: PARLARE)

**Data:** 07 luglio 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Operatori che in ufficio dialogano quotidianamente con clienti e fornitori in lingua spagnola.

### **Obiettivi:**

Comunicare in modo spontaneo e sicuro in forma orale.

### **Contenuti:**

Temi e situazioni professionali più frequenti nel contesto

Vocabolario specifico e frasi ricorrenti

Al telefono: parlare e capire

Prenotare, confermare, disdire

Schedulare o annullare appuntamenti

Accogliere ed accompagnare

**Docente:** Silvia Bottinelli, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ENGLISH WRITING

**Data:** 22 settembre 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Tutto il personale.

**Obiettivi:**

Migliorare la capacità di esposizione scritta.

**Contenuti:**

Come padroneggiare testi, e-mail e presentazioni da un punto di vista "attivo" (esposizione scritta)

Vocabolario specifico e frasi ricorrenti

Esercizi pratici

**Docente:** Chiara Tentori, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ESPAÑOL PARA LOS NEGOCIOS PT.2 (LO SPAGNOLO COMMERCIALE)

**Data:** 13 ottobre 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Personale commerciale che utilizza la lingua spagnola in forma orale e scritta.

### **Obiettivi:**

Consolidare e arricchire le conoscenze della lingua spagnola utilizzata nell'ambito commerciale, con approfondimento del vocabolario specifico.

### **Contenuti:**

Viaggiare per affari

Partecipare a conferenze

Relazioni orali e scritte

**Docente:** Silvia Bottinelli, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LANGUE FRANÇAISE: INTERMÉDIAIRE

**Data:** 03 novembre 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Tutto il personale.

**Obiettivi:**

Conversare e scrivere correttamente in lingua francese.

**Contenuti:**

Nozioni di grammatica e vocabolario  
Conversazione orale e redazione scritta avanzata  
Approfondimenti e attenzione alla pronuncia

**Docente:** Pierre Padovani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ESPAÑOL PARA LA OFICINA: ESCRIBIR (LO SPAGNOLO IN UFFICIO: SCRIVERE)

**Data:** 28 novembre 2025

**Orario:** 10:30/12:30

**Durata:** 2 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Operatori che in ufficio comunicano quotidianamente con clienti e fornitori in lingua spagnola.

**Obiettivi:**

Comunicare in modo spontaneo e sicuro in forma scritta.

**Contenuti:**

Vocabolario specifico e frasi ricorrenti

Scrivere e rispondere ad una e-mail

Seguire la vendita di un prodotto (offerta, richiesta, preventivo, ordine, ecc.)

**Docente:** Silvia Bottinelli, professionista del settore

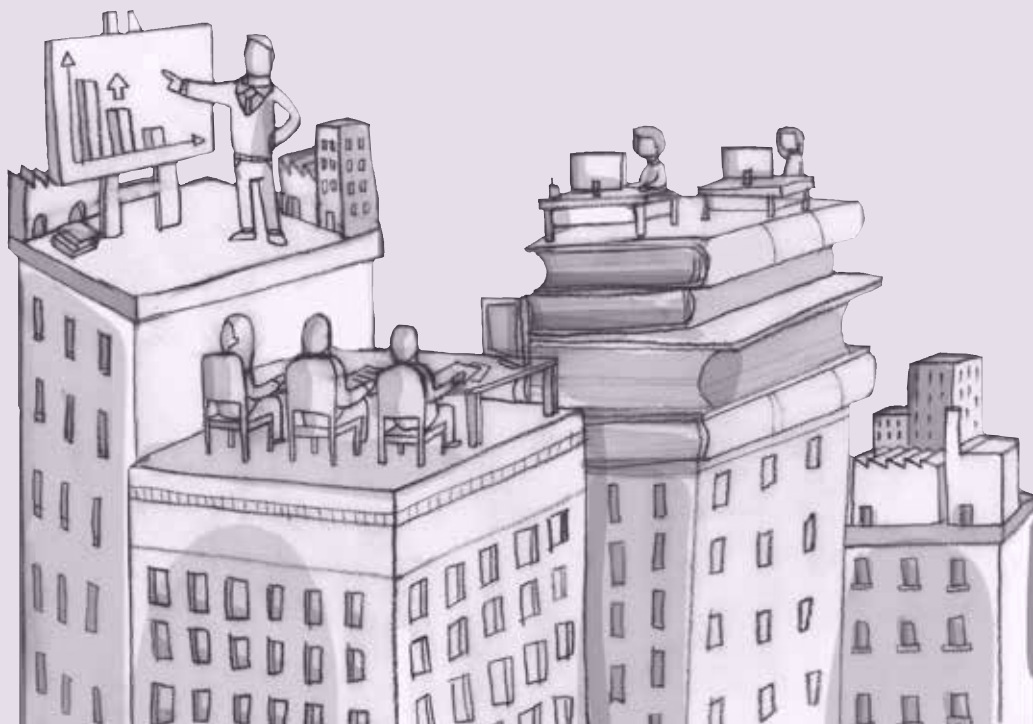
**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## FISCO E AMMINISTRAZIONE

- IVA DAY PAG. 24
- DAL BILANCIO ALLA DICHIARAZIONE DEI REDDITI PAG. 25
- GLI AMMINISTRATORI DI SOCIETÀ DI CAPITALI: ASPETTI LEGALI E TRIBUTARI PAG. 26
- FATTURA ELETTRONICA A REGIME: OPERAZIONI NAZIONALI, DA E VERSO L'ESTERO, FE EUROPEA PAG. 27
- CONTABILITÀ BASE PAG. 28
- LA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL MAGAZZINO PAG. 29
- AUTOFATTURA E INTEGRAZIONE: CASISTICHE A CONFRONTO E REGOLE DI INVIO SDI PAG. 30
- CONTABILITÀ AVANZATO PAG. 31
- LA DETERMINAZIONE DEL REDDITO D'IMPRESA E LE VARIAZIONI FISCALI PAG. 32



## IVA DAY

**Data:** 11 febbraio 2025

**Orario:** 09:00/13:00 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Responsabili amministrativi e loro collaboratori.

### **Obiettivi:**

Fornire le competenze applicative per affrontare correttamente le novità del periodo e le metodiche di controllo in occasione dell'adempimento dichiarativo.

### **Contenuti:**

Novità dei Decreti Fiscali e della Legge di Stabilità

Posizioni di prassi e risvolti operativi per le operazioni nazionali ed estere

Il punto sulla fattura elettronica europea

Le modifiche alla disciplina IVA della riforma fiscale

Agenda fiscale 2025, semplificazioni e nuovi adempimenti

Check up 2024, verifica dell'operatività dell'IVA e termini di presentazione

Modelli di dichiarazione IVA 2025: novità e soluzioni ai casi più frequenti; tempistica e modalità di detrazione dell'IVA

Crediti IVA: obblighi e adempimenti per la compensazione esterna

Opportunità di regolarizzazioni e ravvedimento

I controlli fiscali dopo la "digitalizzazione"

**Docente:** Lucia Bramante, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## DAL BILANCIO ALLA DICHIARAZIONE DEI REDDITI

**Data:** 13 e 20\* marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire nozioni base di compilazione dei bilanci, riclassificazione fino ad arrivare alla determinazione del risultato fiscale, alla dichiarazione dei redditi.

**Contenuti:**

Dall'utile al reddito

Le riprese fiscali

La determinazione delle imposte

La distribuzione degli utili

La riclassificazione del bilancio

La convocazione di assemblea,

L'approvazione e il deposito di bilancio

**Docente:** Beppe Sosta, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## GLI AMMINISTRATORI DI SOCIETÀ DI CAPITALI: ASPETTI LEGALI E TRIBUTARI

**Data:** 03 aprile 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Amministratori di società ed impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire un quadro completo degli aspetti legali e fiscali connessi alla figura dell'amministratore di società di capitali. Individuare corrette prassi amministrative per l'impostazione e lo svolgimento del mandato di amministratore.

**Contenuti:**

PARTE LEGALE:

Struttura dell'organo amministrativo (monocratica, collegiale), nomina, durata  
Poteri di rappresentanza e gestione Obblighi-Rapporti con altri organi societari  
Interessi e conflitti

Formazione della volontà dell'organo

Responsabilità degli amministratori verso le società, verso i creditori e verso i terzi

PARTE FISCALE:

Tipologia di compenso e di reddito

Gestione dei rimborsi spese

Utilizzo di beni aziendali

Rapporti con il Fisco

**Docente:** Giorgio Corti, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 290,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

# FATTURA ELETTRONICA A REGIME: TRACCIATO VIGENTE ED ASPETTI OPERATIVI, ULTIMI CHIARIMENTI AE E FE EUROPEA

**Data:** 28 maggio 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

## **Destinatari:**

Responsabili amministrativi e loro collaboratori.

## **Obiettivi:**

Perfezionare le competenze applicative per l'operatività della fatturazione elettronica, in vigore a pieno regime, sia per le transazioni nazionali, che per la comunicazione delle transazioni internazionali, Ue e ExtraUE; conoscere lo scenario della FE europea.

## **Contenuti:**

Regole di generazione, numerazione, trasmissione, recapito, registrazione, archiviazione e conservazione

Struttura della FE, contenuti obbligatori e utilizzo dei TD e dei codici Natura

Clienti/Fornitori Nazionali:

Regole e termini di emissione: quando la fattura si intende ricevuta

F.E. errata, scartata o non emessa

Reverse Charge Nazionale

Clienti Esteri: regole e termini di emissione/trasmissione

Contenuti obbligatori e chiarimenti AE

Reverse Charge Estero

Gestione delle note di variazione

Fattura elettronica europea tra obblighi e facoltà

Adempimenti correlati

Modalità di archiviazione e conservazione

Imposta di bollo ove applicabile

Funzionalità e servizi AE

**Docente:** Lucia Bramante, professionista del settore

## **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CONTABILITÀ BASE

**Data:** 11 e 18\* giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire nozioni di contabilità base.

**Contenuti:**

Cos'è la contabilità

I libri contabili

Libri IVA

Le operazioni d'esercizio delle imprese: fatture acquisti, fatture vendita, le liquidazioni periodiche IVA, le rilevazioni in partita doppia dei pagamenti, i beni strumentali)

**Docente:** Beppe Sosta, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL MAGAZZINO

**Data:** 29 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Amministratori di società ed impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire un quadro relativo alla struttura della contabilità di magazzino prevista ai fini interni e fiscali.

**Contenuti:**

Impostazione della contabilità di magazzino

Obblighi normativi e limiti di riferimento

Valutazione del magazzino: criteri civilistici e fiscali

Esemplificazioni relative a casi concreti relativi alle imprese

**Docente:** Giorgio Corti, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AUTOFATTURA ED INTEGRAZIONE: CASISTICHE A CONFRONTO E REGOLE DI INVIO SDI

**Data:** 24 ottobre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Responsabili amministrativi e loro collaboratori.

### **Obiettivi:**

Fornire le competenze applicative per documentare e registrare correttamente le operazioni di acquisti da fornitori non residenti in reverse dando risposta agli interrogativi più ricorrenti sul tema. Chiarire i dubbi più ricorrenti per la corretta trasmissione a SDI.

### **Contenuti:**

Regole e check list per non sbagliare

Metodo dell'integrazione: casi pratici per beni (di provenienza estera o già esistenti in Italia) e per i servizi ricevuti

Metodo dell'autofattura: casi pratici per i beni (di provenienza estera o già esistenti in Italia) e per i servizi ricevuti

Gli obblighi contabili e dichiarativi

Tracciato di fattura elettronica e invio a SDI

Regime sanzionatorio e azioni correttive

**Docente:** Lucia Bramante, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CONTABILITÀ AVANZATO

**Data:** 17 e 24\* novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

\*La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Durata:** 12 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire nozioni di contabilità avanzata.

**Contenuti:**

Contratto di leasing registrazione in partita doppia

Il personale dipendente

Il compenso agli amministratori

Le scritture di rettifica (ratei, risconti, fatture da ricevere/emettere, rimanenze, ammortamenti, plusvalenze e minusvalenze)

**Docente:** Beppe Sosta, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LA DETERMINAZIONE DEL REDDITO D'IMPRESA E LE VARIAZIONI FISCALI

**Data:** 28 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy - Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Amministratori di società, impiegati amministrativi.

**Obiettivi:**

Fornire un quadro relativo alla struttura del reddito d'impresa ai fini fiscali con definizione in dettaglio delle principali variazioni fiscali.

**Contenuti:**

Definizione dei principi (competenza, inerenza, prudenza) connessi alla formazione del reddito.

Variazioni connesse alle voci di ricavo/plusvalenza

Variazioni connesse alla voce di costo

Esemplificazioni relative a casi concreti relativi alle imprese

**Docente:** Giorgio Corti, Dottore Commercialista

**Quota di iscrizione:**

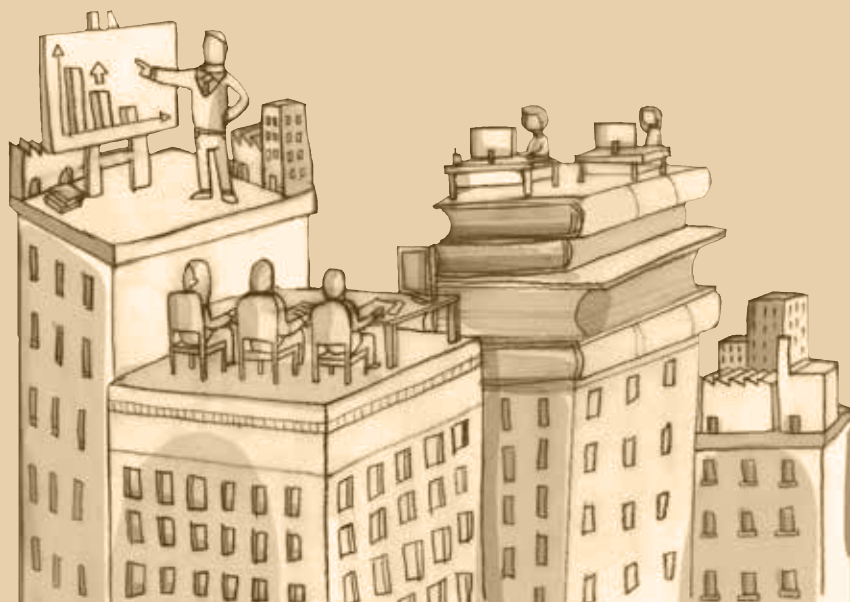
€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## COMMERCIALE E INTERNAZIONALIZZAZIONE

- LA CLASSIFICAZIONE DOGANALE DELLE MERCI PAG. 34
- LA GESTIONE DEI RAPPORTI CON AGENTI, DISTRIBUTORI E ALTRI INTERMEDIARI PAG. 35
- I PAGAMENTI INTERNAZIONALI: SETTLEMENT, RISK MITIGATION O FINANCING? PAG. 36
- CUSTOMER CARE & CUSTOMER SERVICE PAG. 37
- ORIGINE PREFERENZIALE DELLE MERCI PAG. 38
- NEGOZIAZIONE EFFICACE: COSTRUIRE ACCORDI WIN-WIN PAG. 39
- LE LETTERE DI CREDITO E LA LORO GESTIONE OPERATIVA PAG. 40
- ORIGINE NON PREFERENZIALE DELLE MERCI PAG. 41
- LE CONDIZIONI GENERALI NELLA VENDITA INTERNAZIONALE: REDAZIONE DELLE CLAUSOLE ESSENZIALI, STRATEGIE E NOVITÀ IN MATERIA DI SICUREZZA, ECC. PAG. 42
- TAKE CARE: GESTIONE DEL CLIENTE PAG. 43



## LA CLASSIFICAZIONE DOGANALE DELLE MERCI

**Data:** 07 febbraio 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Responsabili amministrativi, addetti alla contabilità, all'ufficio estero ed alle spedizioni.

### **Obiettivi:**

Fornire le competenze per la corretta gestione delle operazioni commerciali sui mercati esteri, con analisi delle procedure doganali, documenti per la corretta gestione di cessione/acquisti IntraUE ed export/import ExtraUE. Particolare attenzione alle problematiche relative all'origine delle merci.

### **Contenuti:**

Tariffario Doganale UE – aggiornamento annuale

Sistema Armonizzato: le voci doganali nelle varie parti del mondo

Costruzione di una voce doganale: capitoli di appartenenza, sotto capitoli e voci residuali

Trasposizione tra descrizione merci e relativi codici doganali attribuiti

Note esplicative del Tariffario Doganale: dettagli delle descrizioni merci

ITV: Informazione Tariffaria Vincolante. Scopi, validità ed utilizzo

Casi pratici ed esempi

**Docente:** Simone Del Nevo, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LA GESTIONE DEI RAPPORTI CON AGENTI, DISTRIBUTORI E ALTRI INTERMEDIARI

**Data:** 21 marzo 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Imprenditori, Manager, Direttori Marketing/Vendite, Export Manager.

### **Obiettivi:**

Analizzare le tipologie di contratto e le adeguate strategie per gestire al meglio i rapporti con la controparte, analizzando il rapporto dalla conclusione alla cessazione, ed evidenziando vantaggi e rischi delle possibili soluzioni.

### **Contenuti:**

Differenze tra agenti, procacciatori e distributori (rivenditori)

La disciplina del contratto di agenzia e le figure contigue

La disciplina della direttiva europea n. 653 del 1986 sugli agenti di commercio

La disciplina del contratto di distribuzione relativamente agli aspetti della vendita dei prodotti al concessionario e all'applicazione delle condizioni generali di vendita

Le principali clausole dei modelli di contratto internazionale di agenzia e distribuzione

La scelta della legge applicabile e del foro competente, e gli Accordi Economici Collettivi

Durata e scioglimento del contratto, termini di preavviso e recesso in tronco

La fase della cessazione del rapporto, l'indennità di scioglimento del contratto, l'indennità delle leggi straniere e l'indennità di clientela ai concessionari

**Docente:** Silvia Bortolotti e Maria Elena Giorcelli, professioniste del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## I PAGAMENTI INTERNAZIONALI: SETTLEMENT, RISK MITIGATION O FINANCING?

**Data:** 14 aprile 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Addetti uffici estero, export Managers, operatori del trasporto, bancari, operatori commercio internazionale.

### **Obiettivi:**

Partendo dalle "Payment Conditions" dell'International Sale Contract proposto dalla ICC, si illustreranno le forme di pagamento attivabili in una transazione commerciale con l'estero, individuandone le relative peculiarità.

### **Contenuti:**

Le Payment Conditions in un International Sale Contract

L'assegno e la cambiale

Il pagamento in Open Account

Open account assistito da demand guarantee o standby letter of credit

L'incasso documentario

D/P: Documents against Payment

D/A: documents against Acceptance

Documentary Collection: La Financing Facilities

La lettera di Credito: definizione, soggetti, operatività, norma di riferimento

Le settlement options: by payment, by deferred payment, by acceptance, by negotiation

La conferma di una lettera di credito

Payment Guarantee o Standby Letter of Credit?

Analisi e casi pratici

**Docente:** Domenico Del Sorbo, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CUSTOMER CARE & CUSTOMER SERVICE

**Data:** 07 e 12 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Area commerciale.

**Obiettivi:**

Implementare le competenze di gestione della clientela per un servizio di customer care & service ottimale.

**Contenuti:**

Introduzione al CRM

Tecniche per un servizio clienti ottimale

Comunicazione assertiva

Costruire un rapporto di fiducia

Ascolto integrato del cliente

Dal customer care al customer service: customer-oriented e customer retention

Test di autovalutazione del servizio

Progettare un intervento di customer service

Gestione del cliente: informazioni, reclami e criticità

Workshop

**Docente:** Maria Silvia Lo Giudice, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 400,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ORIGINE PREFERENZIALE DELLE MERCI

**Data:** 20 giugno 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Responsabili amministrativi, addetti alla contabilità, all'ufficio estero ed alle spedizioni.

### **Obiettivi:**

Delineare un quadro di riferimento relativo all'interpretazione della normativa inerente l'origine non preferenziale e l'origine preferenziale delle merci, oltre che indirizzare gli operatori economici nel percorso che porta ad ottenere esenzioni e riduzioni daziarie nell'interscambio con i Paesi dell'UE, in osservanza alle nuove procedure inserite nel Codice Doganale e le relative Disposizioni di Attuazione (DAC).

### **Contenuti:**

L'origine preferenziale ai fini dell'emissione dell'Eur1

Il ruolo dell'ufficio acquisti e la nuova durata della dichiarazione di origine di lungo termine

Analisi delle informazioni contenute nelle LTD

Riduzioni ed esenzioni daziarie in presenza dei certificati di origine preferenziale

La differenza tra l'assunzione dello status di esportatore autorizzato e l'iscrizione nella banca dati REX

L'origine preferenziale in importazione

I certificati Eur1 e FormA in importazione

Casi pratici

**Docente:** Simone Del Nevo, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00+ IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## NEGOZIAZIONE EFFICACE: COSTRUIRE ACCORDI WIN-WIN

**Data:** 07 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Team di vendita e acquisti, Manager e Leader aziendali.

**Obiettivi:**

Fornire una comprensione approfondita delle tecniche e strategie di negoziazione; sviluppare le competenze per applicare gli stili negoziali in diverse situazioni; imparare a costruire relazioni di negoziazione basate sull'integrazione e la collaborazione; migliorare la capacità di raggiungere risultati win-win per tutte le parti coinvolte.

**Contenuti:**

Introduzione agli stili negoziali: analisi, punti di forza e di debolezza

La negoziazione integrativa e l'approccio win-win: i principi della negoziazione integrativa, risolvere conflitti e raggiungere accordi tramite la creazione del valore

Le 4 fasi della negoziazione: preparazione, discussione, proposta, chiusura

**Docente:** Chiara Catellani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LE LETTERE DI CREDITO E LA GESTIONE OPERATIVA

**Data:** 22 settembre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Addetti uffici estero, export Managers, operatori del trasporto, bancari, operatori commercio internazionale.

### **Obiettivi:**

Approfondire le competenze operative sulle lettere di credito, definendone le caratteristiche e individuandone gli aspetti più peculiari.

### **Contenuti:**

Strumenti di Risk Mitigation

Le differenze tra strumenti assicurativi e strumenti finanziari

La lettera di credito: definizione, soggetti, operatività e normativa di riferimento

Le settlement options: by payment, by deferred payment, by acceptance, by negotiation

Come annullare rischio banca e rischio paese: la conferma di una lettera di credito

Garantire la banca confermante: i trade facilitation programs delle Multilateral Development Banks e la Polizza Credoc-online e il ruolo di Sace Spa

Focus su: ruolo delle banche, avviso di rifiuto, on board notation, tolerance, swift transportation fields, straight vs to order documents, signing a transport document, time for presentation, amendments

La gestione operativa di una lettera di credito: documenti conformi in linea con le UCP 600 ICC e la prassi bancaria internazionale uniforme

Analisi e casi pratici

**Docente:** Domenico Del Sorbo, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## ORIGINE NON PREFERENZIALE DELLE MERCI

**Data:** 06 ottobre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Responsabili amministrativi, addetti alla contabilità, all'ufficio estero ed alle spedizioni.

### **Obiettivi:**

Delineare un quadro di riferimento relativo all'interpretazione della normativa inerente l'origine non preferenziale e l'origine preferenziale delle merci, oltre che indirizzare gli operatori economici nel percorso che porta alla corretta apposizione del "Made In" sui prodotti italiani, in osservanza alla Convenzione di Madrid.

### **Contenuti:**

L'origine non preferenziale (Made In)  
L'individuazione delle regole di origine non preferenziale delle merci  
I pareri del WTO e il nuovo Allegato 22-01  
Le indicazioni di origine su fattura  
Le informazioni vincolanti di origine (IVO)  
Obbligo di indicare l'origine sui modelli intrastat  
Casi pratici

**Docente:** Simone Del Nevo, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LE CONDIZIONI GENERALI NELLA VENDITA INTERNAZIONALE: REDAZIONE DELLE CLAUSOLE ESSENZIALI, STRATEGIE E NOVITÀ IN MATERIA DI SICUREZZA, ECC...

**Data:** 29 ottobre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Imprenditori, Manager, Direttori Marketing/Vendite, Export Manager, Responsabili Amministrativi.

### **Obiettivi:**

Disporre di adeguate condizioni generali di vendita all'esportazione costituisce un importante strumento di tutela per le imprese che vendono all'estero; è importante, quindi, per l'operatore, conoscere le modalità di conclusione del contratto mediate scambio di documenti con la controparte.

### **Contenuti:**

L'importanza delle condizioni generali di vendita: quado servono e come renderle efficaci

Le condizioni generali B2B sul portale del fornitore

Le clausole sui ritardi di consegna e l'applicazione delle penali per ritardo

La responsabilità per vizi nella vendita interna ed internazionale (Convenzione di Vienna – CISG)

La responsabilità da prodotto difettoso (product liability)

Clausole di forza maggiore e ICC Force Majeure 2020

Le clausole di deroga del foro

Clausole sui termini di resa e individuazione del luogo di consegna

Le novità legislative previste in ambito europeo: il regolamento 2023/988 sulla sicurezza generale dei prodotti; la direttiva 2024/825 sul greenwashing; la direttiva 2024/1799 sul diritto alla riparazione; il regolamento 2024/1781 sulla progettazione ecocompatibile per prodotti sostenibili

**Docente:** Silvia Bortolotti e Maria Elena Giorcelli, professioniste del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## TAKE CARE: GESTIONE DEL CLIENTE

**Data:** 18 e 27\* novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45      **Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 08:45/12:45

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari:**

Manager, Team Leader, addetti alla gestione del cliente, Responsabili commerciali.

### **Obiettivi:**

Fornire le competenze per migliorare la comunicazione in tutte le fasi del lavoro in cui questa è essenziale: nel gestire riunioni e team, nelle presentazioni, nella fase di gestione della vendita e del cliente più in generale.

### **Contenuti:**

I principi della comunicazione

Il ruolo delle emozioni

Ascolto, empatia e exotopia

La piramide della persuasione

I canali della comunicazione: verbale, para-verbale e non verbale

Approfondimento del canale verbale

Gli elementi che costituiscono la voce

L'ascolto e la comprensione degli interlocutori

La definizione degli obiettivi di comunicazione (vendita, gestione dei team e presentazioni

"Le 4 voci": metodo di studio e lavoro sulla voce per consapevolizzare gli elementi della comunicazione para-verbale

**Docente:** Francesca Magistrini e Alessandro Stellacci, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ICT, INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGY

- INTRODUZIONE ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LE AZIENDE PAG. 45
- EXCEL 365 AVANZATO: MATRICI DINAMICHE E FUNZIONI AVANZATE PAG. 46
- EXCEL BASE PAG. 47
- EXCEL INTERMEDIO PAG. 48
- CREARE PRESENTAZIONI EFFICACI CON POWER POINT, CANVA E INTELLIGENZA ARTIFICIALE PAG. 49
- EXCEL AVANZATO PAG. 50
- EXCEL TABELLE PIVOT PAG. 51



## INTRODUZIONE ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LE AZIENDE

**Date:** 14-21-28 febbraio 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 12 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Manager, professionisti e tutto il personale.

### **Obiettivi:**

Fornire una comprensione di base dell'intelligenza artificiale, con un focus sui modelli di linguaggio (LLM) come ChatGPT.

### **Contenuti:**

Fondamenti di Intelligenza Artificiale: introduzione all'IA; IA nelle aziende (opportunità e sfide); esercitazione pratica

Panoramica sui Modelli di Linguaggio e Strumenti AI Disponibili: panoramica sui principali modelli di linguaggio (ChatGPT, Claude, Gemini, Copilot, ecc.); interfacciarsi con i modelli di IA; esercitazione pratica

Applicazioni Pratiche dell'IA nei Vari Settori Aziendali: marketing e vendite; amministrazione e contabilità; logistica e magazzino; reception e assistenza; esercitazione pratica

**Docente:** Mauro Milesi, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 230,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## EXCEL 365 AVANZATO: MATRICI DINAMICHE E FUNZIONI AVANZATE

**Date:** 06 e 14 marzo 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 8 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Personale esperto in excel.

### **Obiettivi:**

Fornire ai partecipanti le competenze per utilizzare le nuove funzioni di Excel 365, in particolare le Matrici Dinamiche, per automatizzare la gestione dei dati e creare report dinamici e dashboard interattivi.

### **Contenuti:**

Introduzione alle Matrici Dinamiche e Nuove Funzioni: introduzione alle Matrici Dinamiche (SEQUENZA, DATI.ORDINA, FILTRO, UNICI); Spill Range, il suo funzionamento e l'errore #ESPANSIONE; esercitazione pratica

Utilizzo Avanzato delle Matrici Dinamiche e Automazione dei Processi: uso avanzato delle funzioni: LET, CERCA.X e CONFRONTA.X; creazione di report automatizzati e dashboard interattivi; esercitazione pratica: creazione di un report dinamico e di un dashboard interattivo

**Docente:** Mauro Milesi, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 210,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## EXCEL BASE

**Date:** 12-19-26 marzo 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 12 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Utenti che non hanno mai utilizzato il software, se non in modalità molto basica.

**Obiettivi:**

Il corso è progettato per chi desidera acquisire le nozioni di base per l'utilizzo del programma.

**Contenuti:**

Concetti base

Le serie

Commenti

Il calcolo

Stampare fogli di lavoro

Gestione ed organizzazione degli elenchi

Ordinamento di un elenco

**Docente:** Limonta Informatica, professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 230,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## EXCEL INTERMEDIO

**Date:** 08-15-22-29 maggio 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 16 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Utenti che già utilizzano Excel e desiderano approfondirne la conoscenza.

### **Obiettivi:**

Il corso è progettato per chi desidera sfruttare a fondo le potenzialità di Excel ed è rivolto a tutti coloro che hanno padronanza del software.

### **Contenuti:**

Aggregazione di tabelle (sommatoria, somme di prodotti, medie, etc.)  
Concatenazione di stringhe  
Definizione tabelle  
Ordinamenti  
Introduzione concetto chiave, chiave primaria e indice  
Cerca verticale  
Formule per controllo errori  
Tabelle pivot  
Creazione, modifica ed eliminazione macro  
Analisi di simulazione  
Risolutore

**Docente:** Limonta Informatica, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 280,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



# CREARE PRESENTAZIONI EFFICACI CON POWER POINT, CANVA E INTELLIGENZA ARTIFICIALE

**Date:** 03-10-17 ottobre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 12 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Chiunque desideri migliorare le loro competenze nella creazione di presentazioni efficaci, utilizzando strumenti come PowerPoint, Canva e l'intelligenza artificiale per ottimizzare i contenuti e il design delle presentazioni.

### **Obiettivi:**

Fornire le competenze per creare presentazioni professionali e visivamente accattivanti, sfruttando le potenzialità dell'intelligenza artificiale per la generazione di contenuti e immagini, e utilizzando gli strumenti avanzati di PowerPoint e Canva. Il modulo finale consoliderà le competenze attraverso esercitazioni pratiche.

### **Contenuti:**

Creazione di contenuti e Immagini con l'Intelligenza Artificiale: introduzione all'IA per la creazione di contenuti e immagini; strumenti di AI per generare immagini e testi di qualità; esercitazione pratica

Creare Presentazioni Efficaci con PowerPoint: strutturare presentazioni in PowerPoint: layout, template, e grafici; utilizzo avanzato di animazioni e multimedia; esercitazione pratica

Creare Presentazioni Efficaci con Canva: creare presentazioni visivamente accattivanti con Canva; collaborazione e condivisione delle presentazioni; esercitazione pratica

**Docente:** Mauro Milesi, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 230,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## EXCEL AVANZATO

**Date:** 29 settembre 2025 e 07-16-20 ottobre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 16 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Utenti che già utilizzano Excel.

### **Obiettivi:**

Il corso è progettato per chi desidera sfruttare a fondo le potenzialità di Excel ed è rivolto a tutti coloro che hanno padronanza del software e necessitano di un uso più articolato.

### **Contenuti:**

Approfondimento e funzionalità avanzate Tabelle Pivot  
Approfondimento Macro  
Introduzione al linguaggio VBA  
Strumenti di Analisi

**Docente:** Limonta Informatica, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 280,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## EXCEL TABELLE PIVOT

**Date:** 12 novembre 2025

**Orario:** 09:00/13:00

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Utenti esperti che desiderano approfondire l'argomento specifico.

### **Obiettivi:**

Comprendere il funzionamento ed i concetti che sottendono la creazione della Pivot; imparare tecniche per l'elaborazione e la formazione.

### **Contenuti:**

Introduzione alle Tabelle Pivot  
Inserimento di una Tabella Pivot  
Definizione delle origini dati  
Organizzazione dei dati, filtri e raggruppamenti  
Impostazione del campo "valori" della Tabella Pivot  
Raggruppamento delle informazioni di tipo "data e ora"  
Creazione di un campo calcolato  
Relazioni tra più tabelle  
Creazione di un grafico Tabella Pivot

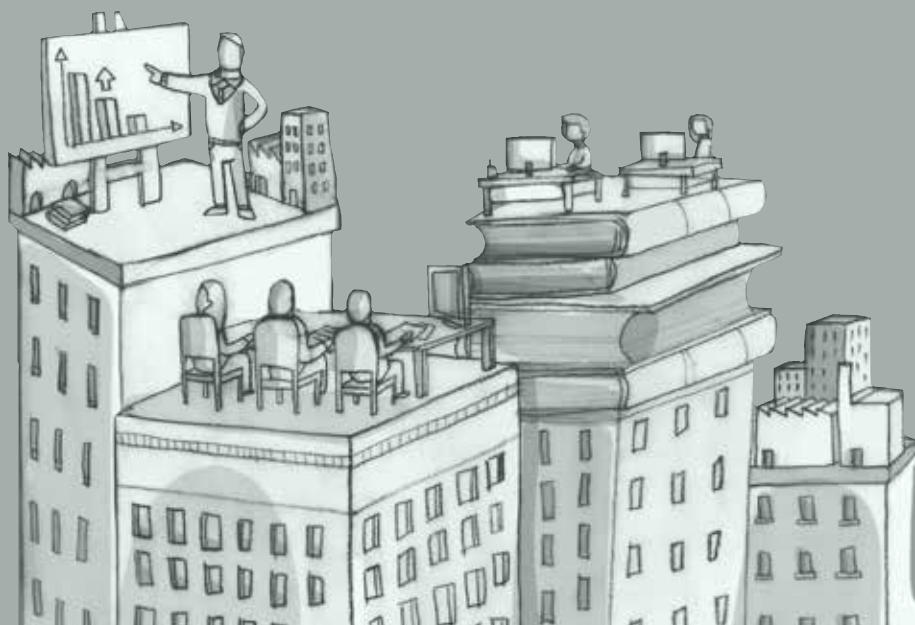
**Docente:** Limonta Informatica, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## GESTIONE E TECNICHE DI PRODUZIONE

- LEAN MANUFACTURING PAG.53
- TECNICA DELLE "5S" E LA GESTIONE A VISTA DELLA FABBRICA PAG.54
- PROJECT MANAGEMENT E STRUMENTI SOFTWARE A SUPPORTO PAG.55
- COME PROGETTARE INDICATORI DI PERFORMANCE PAG.56
- INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA SIX SIGMA PAG.57
- ELETTRONICA BASE PAG.58
- LEAN PURCHASING: BUYING LESS, BUYING BETTER PAG.59



### LEAN MANUFACTURING

**Data:** 13 e 21 febbraio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, Direttori e Manager Funzionali (stabilimento, produzione e logistica) e Lean Manager.

**Obiettivi:**

Sviluppare le conoscenze e le competenze per: mappare i processi logistico-produttivi; identificare e ridurre gli sprechi; implementare logiche, metodologie e strumenti, in grado di mettere in evidenza i costi che non aggiungono valore; riprogettare il sistema logistico-produttivo secondo le logiche “pull system” e “flussi canalizzati” per famiglie tecnologiche di prodotto; evolvere la struttura organizzativa per avviare, presidiare e sostenere, con successo e nel tempo, la Lean Production.

**Contenuti:**

Principi base della trasformazione Lean

Il concetto di valore e spreco nel processo produttivo

Lean Manufacturing: obiettivi, vantaggi e criticità

Il sistema “Pull System” e IF (Indice di Flusso)

Re-Layout dei processi, cell-design e lean materials

Re-Design dei prodotti: Family Matrix e progettazione modulare

Value Stream Map

Livellamento e bilanciamento della produzione

Gli sprechi di produzione e logistica

L'affidabilità degli impianti: TPM, 5S, QCO, OEE, SMED

Kaizen e miglioramento continuo

Il ruolo della qualità nei progetti Lean

L'organizzazione nella Lean

Motivare, coinvolgere e responsabilizzare il personale

Progettare, promuovere e controllare il cambiamento

Progettare ed avviare una Lean Production: fasi critiche, consolidamento e mantenimento dei risultati

**Docente:** Stefano Avanzi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 560,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

# TECNICA DELLE "5S" E LA GESTIONE A VISTA DELLA FABBRICA

**Data:** 06 e 10 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Responsabili dei reparti produttivi.

**Obiettivi:**

Apprendere tecniche semplici e facilmente trasferibili nell'operatività quotidiana, orientate a ridurre le inefficienze dei reparti produttivi (5S) e a rendere immediata e chiara la comunicazione attraverso una gestione "a vista".

**Contenuti:**

L'approccio alla riduzione delle inefficienze: gli obiettivi della "produzione snella"; i progetti di "miglioramento continuo" e il ruolo del personale; gli ordini e la pulizia del reparto come strumenti per evidenziare le inefficienze; le implicazioni sulla Qualità e sulla Sicurezza  
La tecnica delle "5S": l'analisi del reparto e la rilevazione delle inefficienze; la gestione degli interventi di miglioramento; la standardizzazione delle procedure e la formazione continua; analisi di un caso di applicazione e suggerimenti per la realizzazione; il percorso di introduzione operativa

I principi e gli strumenti per la gestione a vista: come rendere "evidente" la comunicazione in fabbrica; la rappresentazione grafica delle informazioni; gli strumenti di comunicazione visuale

La tecnica PFMEA e la sua applicazione: elementi per la realizzazione di una FMEA/FMECA di processo; utilizzo dei risultati per la realizzazione del miglioramento; applicazione esemplificativa a un processo interno

**Docente:** Massimo Redolfi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 680,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## PROJECT MANAGEMENT E STRUMENTI SOFTWARE A SUPPORTO

**Data:** 05 e 13 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Project Manager e Responsabili.

**Obiettivi:**

Fornire le basi per realizzare una corretta pianificazione ed un affidabile controllo dei progetti, chiarendo i ruoli dei diversi attori all'interno dell'organizzazione.

**Contenuti:**

I fondamenti per Project Management: concetti di base; la gestione dei progetti e le strutture organizzative; processi di Project Management

Le tecniche della pianificazione: WBS e Work Packages; stima delle durate e costruzione del Gantt di progetto; calendarizzazione e assegnazione risorse; tecniche reticolari; stima dei costi e budget di progetto

La gestione operativa del progetto: ruolo del Project Manager; analisi e gestione dei rischi di progetto; l'attività di rescheduling (fast-tracking e crash-timing); delega e assegnazione delle attività al team; valutazione dello stato di avanzamento delle attività; gestione della comunicazione con il cliente; gestire le variazioni di priorità

Gli strumenti software: tipologie di tools e principi di funzionamento; bilanciare completezza di informazioni ed efficienza operativa

**Docente:** Massimo Redolfi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 560,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## COME PROGETTARE INDICATORI DI PERFORMANCE

**Data:** 20 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti coloro che hanno a che fare con i dati e che devono misurare le prestazioni di un processo, di un team e delle proprie prestazioni.

**Obiettivi:**

Costruire cruscotti di monitoraggio di KPI per il miglioramento delle performance.

**Contenuti:**

Perché misurare

Differenza tra metrica e KPI

Cosa si intende per PMS (Performance Management System)

Come costruire una Dashboard

Dalla Dashboard alla Balanced Scorecard

**Docente:** Lorenzo Ruspi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 320,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA SIX SIGMA

**Data:** 20 e 24 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Responsabili dei reparti produttivi.

**Obiettivi:**

Analizzare i concetti fondamentali di Six Sigma, a partire dalla tecnica DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) per la gestione dei progetti di miglioramento, all'uso di semplici strumenti statistici per l'analisi dei dati e alle strategie per l'implementazione efficace nel proprio contesto aziendale.

**Contenuti:**

Fondamenti di Six Sigma: concetti chiave e storia; definizione di obiettivi aziendali e strategia di miglioramento; ciclo DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control); ruoli e responsabilità dei team Six Sigma; identificazione dei progetti Six Sigma e selezione dei problemi prioritari

Strumenti e Tecniche di Analisi: raccolta e analisi dei dati: tecniche qualitative e quantitative; analisi di processo e mappatura dei flussi; strumenti statistici fondamentali: istogrammi, diagrammi di dispersione, grafici a barre; analisi di causa-effetto (diagramma di Ishikawa); tecniche di brainstorming e valutazione delle soluzioni

Implementazione e Controllo: implementazione delle soluzioni e miglioramenti; sviluppo di piani di controllo per mantenere i miglioramenti nel tempo; monitoraggio e misurazione delle prestazioni dei processi; gestione del cambiamento e coinvolgimento degli stakeholder

**Docente:** Massimo Redolfi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 560,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ELETRONICA BASE

**Data:** 04 e 11 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Operatori elettronici.

**Obiettivi:**

Fornire le conoscenze di base in ambito elettronico.

**Contenuti:**

Elettronica analogica: componentistica e funzionalità

Elettronica digitale: componentistica e funzionalità

Principi base per realizzare un PCB

Disegno elettrico di PCB

**Docente:** Giulio Rafaraci, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 560,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LEAN PURCHASING: BUYING LESS, BUYING BETTER

**Data:** 21 e 28 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Responsabili Supply Chain/Acquisti/Logistica, Buyer e Professional di funzione

**Obiettivi:**

Comprendere l'impatto delle scelte di fornitura ed acquisizione nel contesto e nelle dinamiche delle nuove Supply-Chain integrate; comprendere la potenzialità e le applicazioni degli approcci Lean nelle scelte di fornitura e nei processi di servizio e di acquisto; comprendere come la Funzione Acquisti orientata al "Pensiero Snello" possa agire come centro di profitto ed incidere sulla redditività dell'impresa.

**Contenuti:**

Gli stadi evolutivi della Funzione Acquisti e della Supply Chain: la loro integrazione verso l'eccellenza delle prestazioni ed i sistemi di misura e controllo

Nuovi Presidi Gestionali e Nuovi Profili Professionali

Proporsi sul mercato di Fornitura e razionalizzare il proprio supplier portfolio

Le logiche e gli strumenti per la definizione di Politiche d'Acquisto differenziate

Sincronizzazione di Forme Contrattuali e Negoziazione nella nuova Supply-Chain

Un modello gestionale di definizione e misura delle prestazioni (KPI) e di controllo dell'attività di acquisto

Focalizzazione su flussi (VA-Value Add) di processo, sui prezzi di acquisto, sul total cost of ownership (TCO), orientati al Lean Thinking

Il legame tra le scelte di acquisto ed il controllo delle giacenze, ad impatto sull'efficienza ed efficacia della Supply-Chain

**Docente:** Stefano Avanzi, professionista del settore

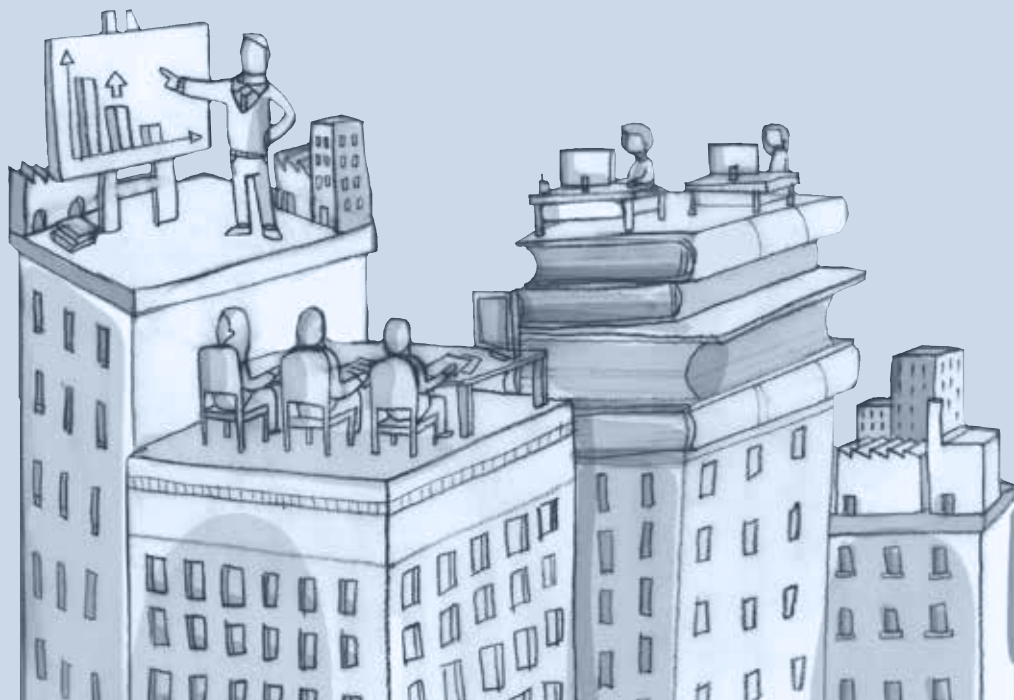
**Quota di iscrizione:**

€ 560,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## SICUREZZA E AMBIENTE

- CORSI ED AGGIORNAMENTI PER RSPP/ASPP E DIRIGENTI PAG. 61
- CORSI DI FORMAZIONE PER RLS E AGGIORNAMENTI PAG. 85
- CORSI ED AGGIORNAMENTI PER ADDETTI ALLE EMERGENZE ANTINCENDIO E PRIMO SOCCORSO PAG. 95
- CORSI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA SU ATTREZZATURE DI LAVORO ED IMPIANTI PAG. 100
- CORSI ED AGGIORNAMENTI PER LA FORMAZIONE DEI LAVORATORI AI SENSI DELL'ACCORDO STATO-REGIONI DEL 21.1.2011 PAG. 109
- CORSI DI FORMAZIONE SULLA MATERIA AMBIENTALE PAG. 123



## **CORSI E AGGIORNAMENTI PER RSPP/ASPP E DIRIGENTI**

### **CORSI BASE:**

- CORSO DI FORMAZIONE PER ASPP/RSPP MODULO A PAG.62
- CORSO DI FORMAZIONE PER ASPP/RSPP MODULO B COMUNE PAG.63
- CORSO DI FORMAZIONE PER RSPP MODULO C PAG.64
- CORSO DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI PER LA SALUTE E SICUREZZA PAG.65
- CORSO DI FORMAZIONE PER FORMATORI PAG.66

### **CORSI DI AGGIORNAMENTO:**

- REGOLAMENTO MACCHINE UE 2023/1230 PAG.67
- I RAGGI ULTRAVIOLETTI, IL SOLE, IL LAVORO ALL'APERTO E I TUMORI DELLA PELLE PAG.68
- PREVENIRE E CONTRASTARE COMPORTAMENTI DISCRIMINATORI, MOLESTI E VIOLENTI IN AMBITO LAVORATIVO PAG.69
- DPI: VALUTAZIONE, SCELTA E GESTIONE PAG.70
- ATTREZZATURE E INSIEMI A PRESSIONE: LA DIRETTIVA EUROPEA 2014/68/UE (PED) E LE NORME NAZIONALI PER LA MESSA IN SERVIZIO ED UTILIZZO (DM 329/04 – D.LGS. 81/08 S.M.I. – DM 11/04/2011) PAG.71
- PROMOZIONE DELLA GUIDA SICURA PER I LAVORATORI: FORMARE ALLA MOBILITÀ E ALLA SICUREZZA STRADALE PAG.72
- TRAVEL RISK MANAGEMENT: SALUTE E SICUREZZA NELLE TRASFERTE ALL'ESTERO PAG.73
- ALLENARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L'AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA ED ASSERTIVA SUL LAVORO PAG.74
- LE MACCHINE E GLI IMPIANTI GIÀ IN SERVIZIO: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO PAG.75
- SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO E MIGLIORAMENTO CONTINUO PAG.76
- RESPONSABILITÀ CIVILI E PENALI DELL'IMPRENDITORE PER INFORTUNIO SUL LAVORO PAG.77
- LEGIONELLA: LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO, LE MISURE DI PREVENZIONE E CONTROLLO E GLI INTERVENTI DI BONIFICA PAG.78
- LA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DELLE LAVORATRICI IN STATO DI GRAVIDANZA E PUERPERIO PAG.79
- VALUTAZIONE DEI RISCHI DI INCENDIO DM2015 PAG.80
- LA CENTRALITÀ DEL MEDICO COMPETENTE PAG.81
- VALUTAZIONE DEI RISCHI DI INCENDIO CON MINI-CODICE 2021 PAG.82
- ANALISI E GESTIONE DI INFORTUNI, INCIDENTI E NEAR MISS PAG.83
- STRESS LAVORO CORRELATO, TECNOSTRESS E BENESSERE SUL LAVORO PAG.84

## CORSO DI FORMAZIONE PER ASPP/RSPP – MODULO A

**Date:** 06-13-20-27 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 28 ore

\*08:45/12:45 il 27 maggio 2025 + eventuale colloquio

**Sede:** Confindustria Lecco e Sondrio

**Destinatari:**

Responsabili ed addetti al servizio di protezione e prevenzione.

**Obiettivi:**

Il corso ha l'obiettivo di formare il futuro ASPP/RSPP rispetto alla funzione di Responsabile ed Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione. È propedeutico agli altri moduli di specializzazione e la formazione costituisce un credito formativo permanente.

**Contenuti:**

L'approccio alla prevenzione attraverso il D. Lgs. 09/04/2008, n. 81

Il Sistema Legislativo: esame delle normative di riferimento

Il Sistema Istituzionale della prevenzione

Il Sistema di vigilanza ed assistenza

I soggetti del Sistema di Prevenzione aziendale secondo il D. Lgs. 09 aprile 2008, n. 81

Il Sistema di qualificazione delle imprese e la patente a punti in edilizia

Il processo di valutazione dei rischi, le ricadute applicative ed organizzative

La gestione delle emergenze e la sorveglianza sanitaria

Gli istituti relazionali: informazione, formazione, addestramento, consultazione e partecipazione

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Andrea Barison e Marco Rivolta, professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 400,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*Al termine del corso sarà rilasciato ai partecipanti un attestato di frequenza con verifica dell'apprendimento, solo se sarà garantita una presenza pari al 90% del monte ore previsto. In fase di iscrizione verrà richiesta evidenza del diploma di scuola media superiore che è un requisito essenziale per la partecipazione al corso.*

## CORSO DI FORMAZIONE PER ASPP/RSP - MODULO B COMUNE

**Date:** 18-23 settembre 2025 + 01-09-16-22-28\* ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45  
(\*3 ore esame finale)

**Durata:** 48 ore

**Sede:** Confindustria Lecco e Sondrio

### **Destinatari:**

Responsabili ed Addetti al Servizio di Prevenzione e Protezione.

### **Obiettivi:**

Il corso è correlato alla natura dei rischi presenti sul luogo di lavoro e relativi alle attività lavorative; è orientato alla risoluzione di problemi, all'analisi ed alla valutazione dei rischi, alla pianificazione di idonei interventi di prevenzione e protezione.

Il Modulo B Comune è esaustivo per i settori produttivi, ad eccezione di quattro per i quali il percorso deve essere integrato con la frequenza dei moduli di specializzazione; è propedeutico per l'accesso ai moduli di specializzazione.

### **Contenuti:**

Tecniche specifiche di valutazione dei rischi ed analisi degli incidenti; Ambiente e luoghi di lavoro; Rischio incendio e gestione delle emergenze; ATEX; Macchine, impianti ed attrezzature; Rischio elettrico e meccanico

Movimentazione merci: apparecchi di sollevamento ed attrezzature per trasporto merci

Mezzi di trasporto: ferroviario, su strada, aereo e marittimo

Rischi di natura ergonomica e legati all'organizzazione del lavoro; Movimentazione manuale dei carichi (MMC); Attrezzature munite di videoterminali

Rischi di natura psico-sociale: Stress lavoro-correlato, fenomeni di mobbing e sindrome da burn-out

Agenti fisici, chimici, cancerogeni, mutageni ed amianto

Agenti biologici e rischi connessi ad attività particolari

Ambienti confinati e/o sospetti di inquinamento, attività su strada, gestione dei rifiuti

Rischi connessi all'assunzione di sostanze stupefacenti, psicotrope ed alcol

Organizzazione dei processi produttivi

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 610,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*Al termine del corso sarà rilasciato ai partecipanti un attestato di frequenza con verifica dell'apprendimento, solo se sarà garantita una presenza pari al 90% del monte ore previsto. Si ricorda che è previsto l'obbligo dell'aggiornamento di ore 40 per RSP e 20 per ASPP entro il quinquennio dalla data del rilascio dell'attestato di superamento del Modulo B. In fase di iscrizione verrà richiesto l'attestato di partecipazione del precedente Modulo A o eventuale autocertificazione di esonero.*

## CORSO DI FORMAZIONE PER ASPP/RSPD – MODULO C

**Date:** 04-12-20\*-26 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45  
\*08:45/12:45 il 20 novembre 2025

**Durata:** 24 ore

**Sede:** Confindustria Lecco e Sondrio

**Destinatari:**

Responsabili ed Addetti al Servizio di Prevenzione e Protezione.

**Obiettivi:**

Il modulo, obbligatorio solo per gli RSPD, ha l'obiettivo di sviluppare le capacità gestionali e relazionali. Verranno approfondite le conoscenze sui sistemi di gestione della sicurezza e la progettazione, e gestione, dei processi formativi aziendali. La partecipazione costituisce un credito formativo permanente.

**Contenuti:**

Ruolo dell'informazione e della formazione

Organizzazione e sistemi di gestione

Il sistema delle relazioni e della comunicazione

Aspetti sindacali

Benessere organizzativo compresi fattori di natura ergonomica e stress da lavoro correlato

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Andrea Barison e professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 350,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*Al termine del corso sarà rilasciato ai partecipanti un attestato di frequenza con verifica dell'apprendimento, solo se sarà garantita una presenza pari al 90% del monte ore previsto. In fase di iscrizione verrà richiesto l'attestato di partecipazione del precedente Modulo A o eventuale autocertificazione di esonero.*



## CORSO DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI PER LA SALUTE E SICUREZZA

**Date:** 10 e 17 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Lecco e Sondrio

### **Destinatari:**

Corso di formazione per Dirigenti come definiti dal Testo Unico della Sicurezza: persone che attuano le direttive del Datore di Lavoro organizzando l'attività lavorativa e vigilando su di essa.

### **Obiettivi:**

Assolvere l'obbligo formativo in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro ex art. 37 comma 7 del D. Lgs. 81/08 e s.m.i. con le modalità definite dall'Accordo Stato-Regioni del 21 dicembre 2011.

### **Contenuti:**

#### MODULO 1: GIURIDICO NORMATIVO

Sistema legislativo in materia di sicurezza dei lavoratori

Gli organi di vigilanza, le procedure ispettive, la responsabilità civile e penale

#### MODULO 2: GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DELLA SICUREZZA

Modelli di organizzazione e gestione della salute e sicurezza sul lavoro; gestione della documentazione tecnico amministrativa

Ruolo del responsabile e degli addetti al servizio di prevenzione e protezione

#### MODULO 3: INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISCHI

Il rischio da stress lavoro-correlato, i DPI e la sorveglianza sanitaria

Criteri e strumenti per l'individuazione e la valutazione dei rischi

#### MODULO 4: COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E CONSULTAZIONE DEI LAVORATORI

Competenze relazionali e consapevolezza del ruolo

Tecniche di comunicazione, lavoro di gruppo e gestione dei conflitti

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Andrea Barison e professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 320,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI FORMAZIONE PER FORMATORI

**Date**

**Edizione n.1:** 10-15-17 aprile 2025

**Edizione n.2:** 10-17-24 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 24 ore

**Sede:** Confindustria Lecco e Sondrio

**Destinatari\*:**

Responsabili ed addetti al servizio di protezione e prevenzione; Datore di Lavoro che svolge il ruolo di RSPP; Docenti formatori ex Decreto Interministeriale 06 marzo 2013.

**Obiettivi:**

Il corso si propone di fornire ai partecipanti le nozioni utili a progettare, realizzare ed erogare percorsi formativi: gestione dell'aula, acquisizione di una metodologia didattica e miglioramento della capacità comunicativa.

**Contenuti:**

Panorama legislativo e riferimenti normativi: la formazione come processo e le sue fasi; formare alla sicurezza; gli interlocutori del formatore alla sicurezza; esempi e definizione dei fabbisogni; dalla percezione del rischio all'accettazione dello stesso

La comunicazione: struttura e processo; le barriere e gli ostacoli dell'ascolto e del recepimento; la pragmatica della comunicazione; la comunicazione nel gruppo di lavoro; parlare in pubblico: tecniche di gestione dello stress e dell'ansia; simulazione e role playing

I paradigmi della formazione: i linguaggi e le concezioni della formazione; l'apprendimento negli adulti; il ruolo del formatore; tecniche e strumenti del formatore e loro utilizzo; analisi e valutazione delle tecniche metodologie ed esempi pratici

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Andrea Barison e Carlo Marchesi, professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 380,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*\*La partecipazione a questo corso, così come previsto dalla normativa vigente, vale come credito formativo:*

*Per l'aggiornamento RSPP/ASPP Modulo B*

*Per l'aggiornamento dei Datori di Lavoro che svolgono il ruolo di RSPP*

*Per l'aggiornamento come formatori ex Decreto Interministeriale del 06 marzo 2013*

*Per l'aggiornamento quinquennale dei Dirigenti*

## AGG. RSPP – IL REGOLAMENTO MACCHINE (UE) 2023/1230

**Data:** 06 febbraio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Fornire una panoramica su obblighi, requisiti e soggetti previsti dal nuovo regolamento (UE) 2023/1230 relativo alle macchine e analizzare in dettaglio le differenze con l'attuale direttiva macchine 2006/42/CE, come integrata dal regolamento (UE) 2019/1020.

**Contenuti:**

Panoramica sulle disposizioni applicabili alle macchine  
Campo di applicazione del regolamento (UE) 2023/1230  
Modifiche sostanziali ad una macchina  
Gli operatori economici  
Norme, specifiche comuni, stato dell'arte e presunzione di conformità  
Procedure per la valutazione della conformità  
Marcatura CE, dichiarazioni e istruzioni  
Nuovi requisiti essenziali di sicurezza e di tutela della salute

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Quadra SRL, professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – I RAGGI ULTRAVIOLETTI, IL SOLE, IL LAVORO ALL'APERTO E I TUMORI DELLA PELLE

**Data:** 27 febbraio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Fornire ai partecipanti spunti di riflessione, dopo i primi riconoscimenti di tumori professionali della pelle da parte dell'INAIL e fornire informazioni, indicazioni, metodi e strumenti operativi utili per inquadrare il tema e valutare le azioni preventive in Italia e Europa.

**Contenuti:**

I raggi ultravioletti, il sole e il lavoro all'aperto sono un nuovo rischio da inserire nel DVR?

Un nuovo rischio o un vecchio rischio negletto

La valutazione del rischio, strumenti e misure

I tumori della pelle possono essere tumori professionali

Quali azioni e quali responsabilità

La visione del medico competente nel sistema di prevenzione dei rischi

La prevenzione minima esigibile

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Giovanni Chiappino, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – PREVENIRE E CONTRASTARE COMPORAMENTI DISCRIMINATORI, MOLESTI E VIOLENTI IN AMBITO LAVORATIVO

**Data:** 11 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso la app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area relazioni/comunicazione).

### **Obiettivi:**

Presentare gli strumenti efficaci per prevenire, riconoscere e gestire il fenomeno della violenza di genere e delle molestie nell'ambito del lavoro, in accordo con gli obblighi normativi introdotti dalla Convenzione OIL n. 190.

### **Contenuti:**

Riconoscere la rilevanza del tema delle discriminazioni, molestie e violenze sul lavoro  
Accenni normativi rispetto alla Convenzione OIL n. 190  
Come prevenire situazioni di discriminazione, molestie e violenze nelle organizzazioni  
Strumenti efficaci per rilevare, riconoscere e segnalare tali fenomeni (i.e. metodologia INAIL  
valutazione del rischio stress lavoro correlato, il canale di segnalazione del whistleblowing ecc.)

Le figure di riferimento interne ed esterne a cui potersi rivolgere

L'importanza dei codici aziendali e della figura del consigliere di fiducia per le aziende

Cultivare un ascolto attivo durante la segnalazione

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

### **Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE: VALUTAZIONE, SCELTA E GESTIONE

**Data:** 27 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Fornire gli elementi per una gestione integrata dei DPI (scelta, verifica delle prestazioni ed utilizzo).

**Contenuti:**

Richiami al contesto normativo

Obbligo dei soggetti interessati: Datori di lavoro, Dirigenti, Preposti lavoratori e fabbricanti

Criteri di scelta e di adozione

Coerenza tra condizioni lavorative e prestazioni necessarie

Caratteristiche dei DPI: significato della marcatura e codici di prestazione di alcuni comuni

DPI (con focus su DPI per protezione di vie respiratorie, mani, piedi, testa)

Esame dei DPI e loro scelta corretta

Aspetti gestionali da considerare

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Marco Rivolta, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **AGG. RSPP – ATTREZZATURE E INSIEMI A PRESSIONE: LA DIRETTIVA EUROPEA 2014/68/UE (PED) E LE NORME NAZIONALI PER LA MESSA IN SERVIZIO E UTILIZZO (DM 329/04 – D.LGS. 81/08 S.M.I. – DM 11/04/2011)**

**Data:** 14 aprile 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

### **Obiettivi:**

Acquisire le conoscenze base per comprendere il significato di un'attrezzatura o un insieme a pressione, marcato CE, con l'obbligatoria documentazione di accompagnamento e adempiere agli obblighi imposti dalla normativa nazionale riguardante l'esercizio di queste attrezzature da lavoro.

### **Contenuti:**

La Direttiva Europea 2014/68/UE (PED): scopo, campi di applicazione, soggetti obbligati, classificazione delle attrezzature e degli insiemi a pressione

Differenza tra insieme e installazione

Fascicolo tecnico, dichiarazione di conformità, manuale d'uso e manutenzione

Le norme nazionali per la messa in servizio e utilizzo delle attrezzature e/o insiemi a pressione

DM 329/04: campo di applicazione, verifiche di primo impianto, dichiarazione di messa in servizio, verifiche periodiche e riparazioni

Art. 71 del D.lgs. 81/08: gli obblighi del Datore di lavoro relativi alle attrezzature e insiemi a pressione

Decreto 11 aprile 2011: i soggetti abilitanti alle verifiche periodiche; modalità di svolgimento delle verifiche periodiche

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Alfonso De Lucia, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **AGG. RSPP – PROMOZIONE DELLA GUIDA SICURA PER I LAVORATORI: FORMARE ALLA MOBILITÀ E SICUREZZA STRADALE**

**Data:** 08 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Focus sui temi della mobilità e della sicurezza stradale. Agire sul fattore umano per migliorare i comportamenti alla guida.

**Contenuti:**

Promuovere la sicurezza alla guida in itinere e/o durante l'orario di lavoro

Incidentalità stradale, incidentalità stradale sul lavoro ed in itinere: principali cause e ruolo del fattore umano

Cosa si intende per fattore umano nel traffico e nel compito di guida

Esempi di "fattore umano" alla guida e in relazione agli incidenti

La percezione del rischio sulla strada: possibili errori e distorsioni, conseguenze sul comportamento

Principali comportamenti causa di incidente e processi psicologici coinvolti: velocità, distrazione, stato psicofisico del conducente, stress ed emozioni...

La reazione al pericolo: tempo di reazione (relazione con distanza di sicurezza e comportamenti sopra descritti)

Esame dei possibili interventi formativi ed evidenze di efficacia

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Matteo Turuani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## AGG. RSPP – TRAVEL RISK MANAGEMENT SALUTE E SICUREZZA NELLE TRASFERTE ALL'ESTERO

**Data:** 26 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area normativa/giuridica/organizzativa).

**Obiettivi:**

Approfondire le responsabilità e le buone pratiche, allineate con gli obblighi di legge, delle aziende nell'organizzazione di viaggi e trasferte. Si affronterà il tema della valutazione dei rischi, dell'informazione e formazione pratica e teorica, per essere in linea con le migliori pratiche di Corporate Duty of Care.

**Contenuti:**

Analisi degli scenari, dei rischi sociopolitici ed ambientali a livello internazionale  
Rischi, incidenti, emergenze ed impatto su responsabilità, reputazione e valore aziendale  
"Duty of Care": definizioni e riferimenti normativi  
Raccolta di informazioni sul rischio Paese e Security Intelligence: metodologia e strumenti  
Organizzare e coordinare l'assistenza per la sicurezza dei viaggi  
Monitoraggio Paesi, rilevazione segnali deboli ed alert, attivazione dei piani  
Incident & Crisis Management  
Informazione, sensibilizzazione e formazione del personale in trasferta; importanza della conoscenza culturale del Paese di destinazione

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Federico Flisi e Carmine Lorenzo, professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 230,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **AGG. RSPP – ALLENARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L'AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA E ASSERTIVA SUL LAVORO**

**Data:** 05 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area relazioni/comunicazione).

**Obiettivi:**

Potenziare le capacità di regolazione emotiva, gestione dell'autocontrollo e comunicazione empatica e assertiva, per favorire interazioni efficaci nell'ambito lavorativo e ottimizzare l'esercizio di ruoli di leadership, management e team building.

**Contenuti:**

Modulo di regolazioni emotiva e gestione autocontrollo

Conoscere alcune emozioni spiacevoli e i bisogni sottostanti per poterli comunicare adeguatamente

La mappa della finestra di tolleranza: la regolazione e la disregolazione delle emozioni

Esercizi pratici di respirazione e cognitivi per regolare l'iperattivazione e l'ipoattivazione psicofisica durante la disregolazione emotiva

Modulo tecniche di comunicazione empatica – assertiva

Differenza tra comunicazione passiva, aggressiva, aggressivo-passiva e empatico assertiva

Allenare la metacomunicazione in risposta a comunicazioni di valenza aggressivo passiva

Comunicazione empatica e assertiva

Esercizi di consapevolezza

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – LE MACCHINE E GLI IMPIANTI GIÀ IN SERVIZIO: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

**Data:** 23 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/igienico/sanitari).

### **Obiettivi:**

Fornire una conoscenza sui principali requisiti di sicurezza richiesti per le macchine già in servizio, secondo le disposizioni legislative applicabili, al fine di avere un panorama completo sugli adempimenti legislativi applicabili alle macchine ed agli impianti industriali già in servizio nelle aziende e sugli obblighi relativi agli interventi di modifica.

### **Contenuti:**

Le direttive sociali: D.Lgs. 81/2008

I regolamenti e le direttive di prodotto: Regolamento (UE) 2023/1230 e Direttiva 2006/42/CE

Le responsabilità degli utilizzatori di macchine e gli obblighi dei datori di lavoro

Macchine fabbricate per uso proprio

Gli insiemi di macchine (impianti o linee produttive)

Modifiche di macchine già in servizio: Aggiornamento delle misure di sicurezza; Revamping;

Modifiche sostanziali

Modifiche degli insiemi di macchine esistenti: Inserimento di quasi-macchine; Obbligo di nuova marcatura CE

Norme armonizzate e loro valenza

Procedure di sicurezza (art. 33 e 73 D.Lgs. 81/2008)

Gestione dei rischi residui

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Quadra SRL, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 300,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO E MIGLIORAMENTO CONTINUO

**Data:** 1 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area normativa/giuridica/organizzativa).

**Obiettivi:**

Fornire i riferimenti per valutare le connessioni tra sicurezza sul lavoro e produttività.

**Contenuti:**

Le direttive sociali: D.Lgs. 81/2008

Migliorare la sicurezza per migliorare la qualità del lavoro

I guadagni dell'operare in sicurezza

Strategie operative per impostare un programma di "miglioramento sicuro"

I 10 pilastri del miglioramento

Percezione: vedere è diverso da guardare

Come descrivere un problema in modo oggettivo (4W2H)

Come costruire e gestire un processo di miglioramento

Obiettivi ben formati e "smart"

Ciclo di Deming – PDCA

Condizioni di riuscita (coerenza organizzativa, comunicazione ben gestita, condivisione del progetto, gestione dei team, leadership adeguata)

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Gaetano Messina, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – RESPONSABILITÀ CIVILI E PENALI DELL'IMPRENDITORE PER INFORTUNIO SUL LAVORO

**Data:** 17 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area normativa/giuridica/organizzativa).

**Obiettivi:**

Illustrazione dei diversi profili di responsabilità giuridica che possono derivare al datore di lavoro a seguito di un infortunio sul lavoro.

**Contenuti:**

Obbligo di tutela dell'integrità fisica del prestatore di lavoro

Art. 2087 Codice civile

Disciplina ex D.Lgs. 81/2008

Responsabilità penale

Art. 589 Codice penale, omicidio colposo

Art. 590 Codice penale, lesioni personali

Profili di responsabilità del datore di lavoro

Responsabilità civile

Responsabilità diretta per comportamento illecito del DDL

Responsabilità per fatto di dipendenti di cui all'art. 2049 codice civile

Responsabilità solidale per danni occorsi a dipendenti imprese appaltatrici o sub appaltatrici ex art. 26 quarto comma del D.Lgs. 81/2008

Coperture assicurative

Ambito applicativo dell'assicurazione obbligatoria INAIL

Danno risarcibile in sede civile e danno assicurativo

La copertura assicurativa delle polizze RCT/RCO

Assertiva

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Nicola Brenna, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – LEGIONELLA: LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO, LE MISURE DI PREVENZIONE E CONTROLLO E GLI INTERVENTI DI BONIFICA

**Data:** 26 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/igienico/sanitari).

### **Obiettivi:**

Fornire gli elementi necessari per una corretta gestione del rischio Legionella, dalla microbiologia del batterio fino agli interventi possibili per il contenimento del rischio e per la predisposizione di interventi di bonifica.

### **Contenuti:**

Cenni di microbiologia

Il batterio Legionella pneumophila: habitat, patogenicità

La legislazione e le linee guida in materia

Le linee guida del 2015 e il D.Lgs 18/2023

Il PSA – Piano della Sicurezza delle Acque e/o il documento di Valutazione del rischio

Interventi preventivi e correttivi

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Marco Colzani, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – LA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DELLE LAVORATRICI IN STATO DI GRAVIDANZA E PUERPERIO

**Data:** 06 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area normativa/giuridica/organizzativa).

**Obiettivi:**

Illustrare la disciplina di legge sulla tutela della maternità e le implicazioni in materia di sicurezza sul lavoro.

**Contenuti:**

Inquadramento normativo

La tutela delle lavoratrici gestanti, puerpere o in allattamento ai sensi del D.lgs. 151/2001 anche alla luce di interpelli e circolari

Il documento di valutazione dei rischi per le lavoratrici gestanti, puerpere o in allattamento.

Criticità riscontrate e soluzioni

La redazione dell'istanza di interdizione della lavoratrice in stato di gravidanza

Le comunicazioni con INPS ed Ispettorato del lavoro

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Area Ambiente e Sicurezza e Funzionari Area Relazioni Industriali di Confindustria Lecco e Sondrio

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **AGG. RSPP – VALUTAZIONE DEI RISCHI DI INCENDIO CON LE STRATEGIE DEL CODICE DI PREVENZIONE INCENDI (DM 03/08/2015)**

**Data:** 14 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Conoscere il Codice di Prevenzione Incendi (DM 3 agosto 2015), le generalità e le strategie antincendio e l'approccio ingegneristico.

**Contenuti:**

Progettazione per la sicurezza antincendio e valutazione del rischio di incendio  
Determinazione dei profili di rischio delle attività  
Misure di strategia antincendio  
Reazione al fuoco  
Resistenza al fuoco  
Compartimentazione  
Esodo  
Gestione della sicurezza antincendio  
Controllo dell'incendio  
Rivelazione ed allarme  
Controllo di fumi e calore  
Operatività antincendio  
Sicurezza degli impianti tecnologici e di servizio  
Cenni sulle regole tecniche verticali

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Stefano Gerosa, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## **AGG. RSPP – LA CENTRALITÀ DEL MEDICO COMPETENTE NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DEI RISCHI E LA GESTIONE DEI GIUDIZI DI INIDONEITÀ LAVORATIVE**

**Data:** 30 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area giuridico/normativa).

**Obiettivi:**

Fornire ai partecipanti spunti di riflessione, informazioni, indicazioni, metodi e strumenti operativi utili per inquadrare il tema delle inidoneità lavorative. Valutare le azioni precedenti al rilascio del giudizio, il sopralluogo congiunto, la descrizione dell'attività, la analisi delle alternative disponibili ed il verbale finale.

**Contenuti:**

Ruolo del medico competente (inquadramento normativo ed operatività)  
Sorveglianza sanitaria e giudizi di idoneità alla mansione quando e perché.  
La legge 300/1970 e l'articolo 5.  
La gestione dei casi di inidoneità

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Giovanni Chiappino, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – VALUTAZIONE DEI RISCHI DI INCENDIO CON IL MINICODICE (DM 03/09/2021) PER LE ATTIVITÀ A BASSO RISCHIO

**Data:** 11 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area rischi tecnici/ igienico/sanitari).

**Obiettivi:**

Conoscere il Minicodice di prevenzione incendi (che ha sostituito il DM 10 marzo 1998), le generalità e le strategie antincendio.

**Contenuti:**

I compiti del RSPP nella prevenzione incendi

Obiettivi della valutazione e il procedimento di valutazione del rischio incendio

Il nuovo D.M. 03/09/2021, il minicodice di prevenzione incendi e cenni al codice di prevenzione incendi D.M. 03/08/2015

Le novità rispetto al “vecchio” D.M. 10/03/1998 e la necessità di aggiornare la valutazione del rischio incendio

Le regole tecniche di prevenzione incendi: cosa sapere per una corretta valutazione del rischio incendi

Come effettuare una valutazione del rischio incendio: esempi pratici

Cenni sui procedimenti di valutazione dei progetti di prevenzione incendi da parte dei VVF

Il Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio

La corretta definizione di programmi di manutenzione delle misure di sicurezza antincendio: le norme tecniche di riferimento

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Davide Masperi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP - ANALISI E GESTIONE DEGLI INFORTUNI, DEGLI INCIDENTI E DEI NEAR MISS

**Data:** 27 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area normativa/giuridica/organizzativa).

**Obiettivi:**

Delineare le strategie essenziali per una corretta gestione degli infortuni ed acquisire le conoscenze di base per raccogliere, gestire e analizzare le cause di incidenti e near miss.

**Contenuti:**

Le direttive sociali: D.Lgs. 81/2008

Migliorare la sicurezza per migliorare la qualità del lavoro

La gestione aziendale dell'infortunio

L'indagine degli organismi di controllo e la comunicazione all'INAIL

Incidenti, infortuni e mancati infortuni: riferimenti normativi e di buona tecnica

Promuovere la segnalazione degli errori

Modelli di analisi delle cause e adozione delle azioni correttive

Esempi pratici

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Gaetano Messina, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## AGG. RSPP – STRESS LAVORO CORRELATO, TECNOSTRESS E BENESSERE SUL LAVORO

**Data:** 09 dicembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari\*:**

RSPP/ASPP, DL/RSPP, Dirigenti per la sicurezza, Formatore/Docente (Area relazioni/comunicazione).

**Obiettivi:**

Approfondire le possibili cause dello stress lavoro-correlato, e del tecnostress da lavoro, e i fattori che possono proteggerci da esso, aumentando la consapevolezza di questo fenomeno e divenendo così promotori del benessere aziendale sul lavoro.

**Contenuti:**

Le diverse tipologie di stress

Lo stress lavoro correlato: fattori di mediazione e fattori di rischio (contesto e contenuto)

Le conseguenze dello stress lavoro-correlato sull'individuo e l'organizzazione

Un accenno alla valutazione dello stress lavoro-correlato con la metodologia INAIL

Strategie di prevenzione organizzativa in base al settore e al ruolo

Tecnostress e strategie di miglioramento individuale ed organizzativo

**Soggetto formatore:** Legittimato/accreditato

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSI DI FORMAZIONE PER RLS E AGGIORNAMENTI

CORSO BASE DI FORMAZIONE PER RLS

PAG. 86

CORSI DI AGGIORNAMENTO PER RLS – **SEDE DI LECCO**:

..DA PAG. 87

- RESILIENZA SUL LAVORO E LA CAPACITÀ DI IMPARARE DALL'ERRORE
- SICUREZZA MACCHINE, RISCHIO ELETTRICO, RUMORE E VIBRAZIONI
- PIANI MIRATI DI PREVENZIONE ATS CON FOCUS SULL'UTILIZZO IN SICUREZZA DELLE MACCHINE
- LA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DELLE LAVORATRICI IN STATO DI GRAVIDANZA E PUERPERIO
- ALLENARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L'AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA ED ASSERTIVA SUL LAVORO
- COME VALUTARE IL PIANO FORMAZIONE DELLA SICUREZZA AZIENDALE
- NUOVO RUOLO DEL PREPOSTO NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA AZIENDALE E GESTIONE DEL NEAR MISS
- LA PROGETTAZIONE E LA CONDUZIONE DEI BREAK FORMATIVI DI SICUREZZA
- MOBILITÀ E SICUREZZA STRADALE PER I LAVORATORI
- PREVENIRE E CONTRASTARE COMPORTAMENTI DISCRIMINATORI, MOLESTI E VIOLENTI IN AMBITO LAVORATIVO
- IL MEDICO COMPETENTE:RUOLO E RESPONSABILITÀ
- LAVORI IN APPALTO
- ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE
- ASPETTI CONCRETI DEL RISCHIO ELETTRICO NELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE

CORSI DI AGGIORNAMENTO PER RLS – **SEDE DI SONDRIO**:

- LA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DELLE LAVORATRICI IN STATO DI GRAVIDANZA E PUERPERIO
- NUOVO RUOLO DEL PREPOSTO NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA AZIENDALE E GESTIONE DEL NEAR MISS

PAG. 88

PAG. 90

## CORSO BASE DI FORMAZIONE PER RLS

**Date:**

**Edizione n.1:** 22-24-29-31 gennaio 2025 e 04-07-12-14 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 24-26 settembre 2025 e 01-03-08-10-15-17 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 32 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza di nuova elezione/designazione.

**Obiettivi:**

Fornire ai Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, eletti o designati in azienda, le conoscenze e le competenze necessarie per svolgere le funzioni ad essi assegnati nei luoghi di lavoro.

**Contenuti:**

D. Lgs. 81/08: compiti e responsabilità

Dal pericolo al rischio: metodologie applicative ed esemplificazioni del DVR di settore; il DUVRI ed il rischio interferenze

Movimentazione manuale dei carichi e movimenti ripetitivi, disturbi muscoloscheletrici e metodologie di valutazione specifiche

Art. 50 ed elementi del DVR; rumore, vibrazioni e metodologie di valutazione

Stress lavoro-correlato, tecnostress e benessere sul luogo di lavoro

Rischio chimico e cancerogeno, il ruolo del medico competenze, rischio biologico e gravidanza

Le nuove norme antincendio

La riunione periodica della formazione, informazione, addestramento ed OPP

**Docente:** Professionisti del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 420,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSI DI AGGIORNAMENTO PER RLS

**Destinatari:** RLS che hanno già effettuato il percorso formativo base.

### AGG. RLS (A) – LA RESILIENZA SUL LAVORO: LA CAPACITÀ DI IMPARARE DALL'ERRORE

**Data:** 18 febbraio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Incrementare la conoscenza delle diverse tipologie di errori per migliorare l'analisi ed il monitoraggio dei rischi, facilitando – così – una maggiore consapevolezza e prontezza nella correzione degli errori prima che causino danni sul lavoro.

**Contenuti:**

Definizione di resilienza

Quali capacità coltivare per lavorare con resilienza nelle organizzazioni

La sicurezza tramite i comportamenti (BBS)

Analisi e monitoraggio dei rischi: i tipi di errori

Aree prioritarie per la prevenzione dell'errore

Resilienza, gestione dell'errore e degli incidenti mancati (near miss)

Importanza della segnalazione degli incidenti mancati (near miss)

Costi della non sicurezza

Esercitazione sull'analisi degli errori e la ricerca di possibili strategie di prevenzione dal rischio incidenti

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

### AGG. RLS (B) – SICUREZZA MACCHINE, RISCHIO ELETTRICO, RUMORE E VIBRAZIONI

**Data:** 27 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Approfondire la sicurezza macchine, la movimentazione meccanica, il rischio elettrico, il rumore e le vibrazioni.

**Contenuti:**

La sicurezza delle macchine e della movimentazione meccanica  
Il rischio elettrico  
Rumore, vibrazioni e relativi DPI  
Le misure di prevenzione organizzative, tecniche e procedurali

**Docente:** Fabio Cerolini, professionista del settore

### **AGG. RLS (C) – I PIANI MIRATI DI PREVENZIONE ATS CON FOCUS SULL'UTILIZZO IN SICUREZZA DELLE MACCHINE**

**Data:** 12 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Obiettivi:**

Illustrare i piani mirati di prevenzione di ATS Brianza e ATS Montagna per promuovere le misure di prevenzione e protezione aziendali.

**Contenuti:**

Cos'è un piano mirato: modalità ed obiettivi  
I piani mirati di ATS Brianza e ATS Montagna  
Focus sul Piano Macchine di ATS Brianza  
Scelta, acquisto, messa in servizio, vendita e/o dismissione delle macchine  
La valutazione dei rischi delle macchine presenti in azienda  
Requisiti essenziali di sicurezza ed indicazioni dell'allegato V del D. Lgs. 81/08 per le macchine ante '96  
Gestione della sicurezza delle macchine nel tempo

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

### **AGG. RLS (D) – LA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DELLE LAVORATRICI IN STATO DI GRAVIDANZA E PUERPERIO**

**Data (D/Lc):** 29 maggio 2025 c/o Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Data (D/So):** 10 luglio 2025 c/o Confindustria Lecco e Sondrio – P.za Cavour, n.21 (Sondrio)

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Obiettivi:**

Illustrare la disciplina di legge sulla tutela della maternità e le implicazioni in materia di sicurezza sul lavoro.



### **Contenuti:**

Inquadramento normativo

La tutela delle lavoratrici gestanti, puerpere o in allattamento ai sensi del D.lgs. 151/2001 anche alla luce di interpelli e circolari

Il documento di valutazione dei rischi per le lavoratrici gestanti, puerpere o in allattamento.

Criticità riscontrate e soluzioni

La redazione dell'istanza di interdizione della lavoratrice in stato di gravidanza

Le comunicazioni con INPS ed Ispettorato del lavoro

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza , Funzionari Area Relazioni Industriali di Confindustria Lecco e Sondrio

## **AGG. RLS (E) – ALLENARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L'AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA ED ASSERTIVA SUL LAVORO**

**Data:** 24 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Obiettivi:**

Potenziare le capacità di regolazione emotiva, gestione dell'autocontrollo e comunicazione empatica e assertiva, per favorire interazioni efficaci nell'ambito lavorativo e ottimizzare l'esercizio del proprio ruolo di rappresentante nelle comunicazioni con i lavoratori e le diverse figure del gruppo di gestione.

### **Contenuti:**

Regolazione emotiva e gestione dell'autocontrollo: tecniche propedeutiche per poter comunicare con lucidità e stabilire una sintonizzazione relazionale

Tecniche di comunicazione empatica-assertiva e differenze tra i vari tipi di comunicazione (passiva, aggressiva, aggressivo-passiva ed empatico-assertiva)

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

## **AGG. RLS (F) – COME VALUTARE UN PIANO DI FORMAZIONE DELLA SICUREZZA AZIENDALE**

**Data:** 01 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Obiettivi:**

Consentire agli RLS di entrare in possesso delle necessarie competenze per analizzare un piano di formazione, verificarne l'efficacia e la conformità con gli obblighi di legge.

### **Contenuti:**

Gli obblighi di formazione sulla sicurezza: dal D.Lgs. 81/08 agli Accordi Stato Regione  
I requisiti dei soggetti formatori e dei docenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro  
Il ruolo del RLS nella definizione dei piani formativi e la sua consultazione in merito all'organizzazione della formazione  
L'importanza della verifica di apprendimento  
Esercitazione sulla definizione di un piano di formazione aziendale

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

## **AGG. RLS (G) – NUOVO RUOLO DEL PREPOSTO NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA AZIENDALE E GESTIONE DEI NEAR MISS**

**Data (G/Lc):** 15 luglio 2025 c/o Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Data (G/So):** 10 luglio 2025 c/o Confindustria Lecco e Sondrio – P.za Cavour, n.21 (Sondrio)

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

### **Obiettivi:**

Analizzare gli episodi negativi quali infortuni, incidenti, near miss ed il ruolo del preposto.

### **Contenuti:**

Infortuni, incidenti, quasi incidenti  
Fattori di rischio ed errori latenti  
Il ruolo del preposto  
Come strutturare misure preventive e protettive efficaci  
Esempi di analisi di infortuni  
Esempi di ricostruzione di incidenti/near misses e ricerca delle cause

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

## **AGG. RLS (H) – LA PROGETTAZIONE E LA CONDUZIONE DEI BREAK FORMATIVI DI SICUREZZA**

**Data:** 30 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Obiettivi:**

I break formativi sono un'alternativa alla formazione d'aula per l'aggiornamento dei lavoratori. Il corso intende illustrare le modalità per organizzare al meglio tali iniziative.

**Contenuti:**

La definizione e le caratteristiche di un break formativo  
La definizione e la comunicazione degli Obiettivi formativi in ambito di salute e sicurezza  
La costruzione del setting  
L'apprendimento negli adulti  
Gli stili di apprendimento negli adulti  
L'analisi dei bisogni e la normativa vigente  
La progettazione dei break formativi  
La gestione della formazione: tra strumenti e competenze  
I livelli di valutazione dei break formativi (ex ante e post)

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

## AGG. RLS (I) – MOBILITÀ E SICUREZZA STRADALE PER I LAVORATORI

**Data:** 10 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Focus sui temi della mobilità e della sicurezza stradale. Azioni sul fattore umano per migliorare la sicurezza negli spostamenti nel traffico.

**Contenuti:**

Promuovere la salute negli spostamenti casa-lavoro e per lavoro  
Incidentalità stradale e incidentalità stradale sul lavoro e in itinere: principali cause e ruolo del fattore umano  
Cosa s'intende per fattore umano nel traffico e nel compito di guida  
Esempi di "fattore umano" alla guida e in relazione agli incidenti  
La percezione del rischio sulla strada: possibili errori e distorsioni, conseguenze sul comportamento  
Principali comportamenti causa di incidente e processi psicologici coinvolti: Velocità, Distrazione, Stato psicofisico del conducente, stress ed emozioni  
La reazione al pericolo: tempo di reazione (relazione con distanza di sicurezza e comportamenti sopra descritti)  
Esame dei possibili interventi formativi ed evidenze di efficacia

**Docente:** Matteo Turuani, professionista del settore

## **AGG. RLS (J) – PREVENIRE E CONTRASTARE COMPORAMENTI DISCRIMINATORI, MOLESTI E VIOLENTI IN AMBITO LAVORATIVO**

**Data:** 23 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Obiettivi:**

Presentare gli strumenti efficaci per prevenire, riconoscere e gestire il fenomeno della violenza di genere e delle molestie nell'ambito del lavoro, in accordo con gli obblighi normativi introdotti dalla Convenzione OIL n. 190.

### **Contenuti:**

Riconoscere la rilevanza del tema delle discriminazioni, molestie e violenze sul lavoro

Accenni normativi rispetto alla Convenzione OIL n. 190

Come prevenire situazioni di discriminazione, molestie e violenze nelle organizzazioni

Strumenti efficaci per rilevare, riconoscere e segnalare tali fenomeni (i.e. metodologia INAIL valutazione del rischio stress lavoro correlato, il canale di segnalazione del whistleblowing ecc.)

Le figure di riferimento interne ed esterne a cui potersi rivolgere

L'importanza dei codici aziendali e della figura del consigliere di fiducia per le aziende

Coltivare un ascolto attivo durante la segnalazione

Il fenomeno della vittimizzazione secondaria

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica e professionista del settore

## **AGG. RLS (K) – IL MEDICO COMPETENTE: RUOLO E RESPONSABILITÀ NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DEI RISCHI E LA GESTIONE DELLE NON IDENTITÀ ALLA MANSIONE**

**Data:** 11 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Obiettivi:**

Fornire spunti di riflessione, informazioni, indicazioni, metodi e strumenti operativi utili all'RLS per inquadrare il delicato tema delle idoneità lavorative nella più ampia cornice normativa del ruolo del medico competente aziendale.

### **Contenuti:**

Il ruolo del medico competenze tra inquadramento normativo ed operatività

La sorveglianza sanitaria ed i giudizi di idoneità alla mansione

La gestione dei casi di inidoneità e l'accomodamento ragionevole

Ruolo e attribuzioni dell'RLS tra norma e funzione partecipativa nel Sistema di Prevenzione Aziendale

**Docente:** Studio Cortona, professionisti del settore

## **AGG. RLS (L) – LAVORI IN APPALTO**

**Data:** 18 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Far acquisire nozioni in materia di contratti d’opera, competenze sugli obblighi aziendali negli appalti, competenze sulla documentazione relativa agli appalti e sulla relativa gestione e fornire conoscenze circa i contenuti principali del DUVRI ai sensi dell’art. 26 D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.

**Contenuti:**

Normativa di riferimento

Contratto d’appalto, contratto d’opera, cantiere temporaneo

Applicazione dell’art. 26 del D. Lgs.81/08 e del titolo IV e allegato XVII dello stesso decreto

Verifica dell’idoneità tecnico professionale delle imprese

Istruzioni interne da adottare

Casi pratici

**Docente:** Gaetano Messina, professionista del settore

## **AGG. RLS (M) – ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE**

**Data:** 26 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Analizzare le cause dei disturbi muscoloscheletrici (DMS) con il consiglio dell’utilizzo di opportuni ausili meccanici, di un’appropriata organizzazione del lavoro e delle opportune modifiche di strutture ed attrezzature.

**Contenuti:**

Analisi dei fattori di rischio

Posture incongrue ed il sovraccarico biomeccanico degli arti per pesi eccessivi e movimenti ripetitivi

Indicazioni operative ed esercizi compensativi

**Docente:** Elisabetta Senini, professionista del settore

## AGG. RLS (N) – ASPETTI CONCRETI DEL RISCHIO ELETTRICO NELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE

**Data:** 10 dicembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Obiettivi:**

Fornire gli elementi pratici per consentire di ridurre, in concreto, i rischi di infortuni o incendi di origine elettrica.

**Contenuti:**

Aspetti pratici della sicurezza elettrica

Situazioni di rischio reali

Procedure di sicurezza

Procedure operative per mettere, e conservare, in sicurezza gli impianti

Sicurezza durante i lavori sugli impianti elettrici

Documentazione necessaria e qualità della stessa

Tutela delle responsabilità penali

**Docente:** Marco Carrescia, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 170,00 + IVA a partecipante per le aziende associate che si iscrivono ad un unico corso di 4 ore

€ 220,00 + IVA a partecipante per le aziende associate che si iscrivono a 2 corsi da 4 ore

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

NB. Le aziende con meno di 50 dipendenti sono soggette all'aggiornamento annuale di 4 ore. Le aziende con più di 50 dipendenti sono soggette all'aggiornamento annuale di 8 ore.

## **CORSI ED AGGIORNAMENTI PER ADDETTI ALLE EMERGENZE ANTINCENDIO E PRIMO SOCCORSO**

- CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITÀ DI LIVELLO 2 (TIPO 2-FOR) PAG. 96
- CORSO DI AGGIORNAMENTO PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITÀ DI LIVELLO 2 (TIPO 2-AGG) PAG. 97
- CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI AL PRIMO SOCCORSO (GRUPPO A E B DEL DM 388/03) PAG. 98
- CORSO DI AGGIORNAMENTO PRATICO PER IL PRIMO SOCCORSO (GRUPPO A E B DEL DM 388/03) PAG. 99

## CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITÀ DI LIVELLO 2 (TIPO 2-FOR)

**Date:**

**Edizione n.1:** 30 gennaio 2025

**Edizione n.2:** 26 marzo 2025

**Edizione n.3:** 27 maggio 2025

**Edizione n.4:** 24 settembre 2025

**Edizione n.5:** 18 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:30/17:30

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Corso di formazione per addetti antincendio in attività di livello 2, come definito dall'allegato III del D.M. 02/09/2021: Corso di TIPO 2-FOR (sostituisce la formazione rischio medio del D.M. 10/03/1998 abrogato).

**Obiettivi:**

Formare i lavoratori incaricati nella prevenzione incendi, lotta antincendio e gestione delle emergenze nel rispetto del D.M. 02/09/2021.

**Contenuti:**

L'incendio e la prevenzione incendi

Strategia antincendio

Esercitazioni pratiche

**Docente:** Davide Masperi e professionisti di GSE Snc

**Quota di iscrizione:**

€ 200,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## CORSO DI AGGIORNAMENTO PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITÀ DI LIVELLO 2 (TIPO 2-AGG)

**Date:**

**Edizione n.1:** 19 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 14 maggio 2025

**Edizione n.3:** 03 luglio 2025

**Edizione n.4:** 22 ottobre 2025

**Edizione n.5:** 10 dicembre 2025

**Orario:** 08:30/13:30

**Durata:** 5 ore

**Sede:** Lecco (LC)

**Destinatari:**

Addetti alla prevenzione incendi in attività di livello di rischio 2 di cui allegato III del D.M. 02/09/2021.

**Obiettivi:**

Formare i lavoratori incaricati nella prevenzione incendi, lotta antincendio e gestione delle emergenze nel rispetto del D.M. 02/09/2021: Corso di TIPO 2-AGG.

**Contenuti:**

Parte teorica

Esercitazioni pratiche: presa visione del registro antincendio e delle misure di sorveglianza su impianti, attrezzature e sistemi di sicurezza antincendio; esercitazione riguardante l'attività di sorveglianza; chiarimenti ed esercitazioni sull'uso degli estintori portatili e modalità di utilizzo di naspi e idranti

**Docente:** Professionisti di GSE Snc

**Quota di iscrizione:**

€ 150,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI AL PRIMO SOCCORSO (GR. A E B DEL DM 388/03)

**Date:**

**Edizione n.1:** 11 e 18 marzo 2025

**Edizione n.2:** 11 e 18 giugno 2025

**Edizione n.3:** 07 e 14 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** Gr. A: 16 ore  
Gr. B: 12 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Addetti al primo soccorso appartenenti al gruppo A e B (DM 388/03).

**Obiettivi:**

Formare i dipendenti addetti al primo soccorso, neonominati, sulla base delle disposizioni di Legge.

**Contenuti:**

Modulo 1 (4 ore): Norme generali di comportamento nel primo soccorso; Apparato respiratorio; Basic Life Support (BLS); Apparato cardio-circolatorio

Modulo 2 (4 ore): Apparato tegumentario; Apparato osteo-articolare; Sistema nervoso centrale e periferico; Patologie specifiche in ambiente di lavoro

Modulo 3 (4 ore): Esercitazioni pratiche

Modulo 4\* (4 ore): Esercitazioni pratiche ed approfondimenti sui rischi specifici aziendali

\* I partecipanti appartenenti al gr. B non frequenteranno il modulo 4.

NB. La formazione ricevuta andrà aggiornata con cadenza triennale.

**Docente:** Croce Rossa Italiana

**Quota di iscrizione:**

€ 210,00 + IVA a partecipante per le aziende associate appartenenti al Gruppo A

€ 180,00 + IVA a partecipante per le aziende associate appartenenti al Gruppo B

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI AGGIORNAMENTO PER ADDETTI AL PRIMO SOCCORSO (GR. A E B DEL DM 388/03)

**Date:**

**Edizione n.1:** 26 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 21 maggio 2025

**Edizione n.3:** 08 ottobre 2025

**Edizione n.4:** 26 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** Gr. A: 6 ore

Gr. B: 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Addetti al primo soccorso appartenenti al gruppo A e B (DM 388/03).

**Obiettivi:**

Aggiornare le competenze affinché gli addetti al primo soccorso riescano ad elaborare un quadro diagnostico dell'infortunio da trasmettere al 112 e/o prestare le cure idonee.

**Contenuti:**

Allertare il sistema di soccorso

Tecniche di rianimazione BLS

Prova pratica

I partecipanti appartenenti al gr. B frequenteranno esclusivamente le prime 04 ore. NB. La formazione ricevuta andrà aggiornata con cadenza triennale.

**Docente:** Croce Rossa Italiana

**Quota di iscrizione:**

€ 120,00 + IVA a partecipante per le aziende associate appartenenti al Gruppo A

€ 100,00 + IVA a partecipante per le aziende associate appartenenti al Gruppo B

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **CORSI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA SU ATTREZZATURE DI LAVORO ED IMPIANTI**

- CORSO DI FORMAZIONE PER OPERATORI ELETTRICI PES/PAV PAG. 101
- CORSO DI AGGIORNAMENTO PER OPERATORI ELETTRICI PES/PAV PAG. 102
- CORSO DI ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DEL CARRELLO ELEVATORE SEMOVENTE INDUSTRIALE (RIF. ASR 22/02/2012) PAG. 103
- CORSO DI AGGIORNAMENTO PER L'ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DEL CARRELLO ELEVATORE SEMOVENTE INDUSTRIALE (RIF. ASR 22/02/2012) PAG. 104
- CORSO DI ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DELLE PIATTAFORME ELEVABILI (PLE) - RIF. ASR 22/02/2012 PAG. 105
- CORSO DI AGGIORNAMENTO PER L'ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DELLE PIATTAFORME ELEVABILI (PLE) - RIF. ASR 22/02/2012 PAG. 106
- CORSO PER ADDETTI ALLA MOVIMENTAZIONE DI MATERIALE CON CARROPONTE PAG. 107
- CORSO DI FORMAZIONE, INFORMAZIONE ED ADDESTRAMENTO ALL'USO DEI DPI SPECIFICI PER IL LAVORO IN QUOTA PAG. 108

## CORSO DI FORMAZIONE PER OPERATORI ELETTRICI PES/PAV

**Date:**

**Edizione n.1:** 09 e 16 aprile 2025

**Edizione n.2:** 06 e 13 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Manutentori, impiantisti, elettricisti e quadristi.

**Obiettivi:**

Formare il personale che si espone al rischio elettrico.

**Contenuti:**

Disposizioni del Testo Unico in materia di sicurezza dei lavoratori elettrici

Norme tecniche di riferimento

Norma CEI 11-27:2021

Individuazione delle fonti di pericolo, delle barriere di sicurezza e dei rischi residui

Dinamica dell'infornuto elettrico ed effetti della corrente elettrica sul corpo umano

Peculiarità professionali richieste alle Persone ESperte (PES) ed alle Persone AVvertite (PAV)

Le figure di Unità Responsabile dell'Impianto, di Responsabilità dell'Impianto e di Preposto ai Lavori

Procedure da assolvere in caso di lavori in situazioni critiche

Procedura da attuare negli interventi: fuori tensione ed in prossimità di parti sotto tensione

I dispositivi di protezione individuali

**Docente:** Marco Danova, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 320,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI AGGIORNAMENTO PER OPERATORI ELETTRICI PES/PAV

**Date:**

**Edizione n.1:** 28 maggio 2025

**Edizione n.2:** 05 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Manutentori, impiantisti, elettricisti e quadristi.

**Obiettivi:**

Fornire gli elementi di aggiornamento per le Persone ESperite (PES) e le Persone AVvertite (PAV) circa la nuova normativa riguardante il personale che svolge lavori elettrici, con particolare attenzione all'acquisizione delle necessarie conoscenze teoriche delle modalità di organizzazione, e di conduzione, dei lavori in relazione all'evoluzione, ed allo stato dell'arte, delle norme per quanto concerne i lavori elettrici.

**Contenuti:**

Introduzione generale alla nuova Norma CEI 11-27:2021

Richiami ai concetti generali sulla legislazione e sulla normativa attinente ai lavori elettrici

Il nuovo campo di applicazione della Norma CEI 11-27:2021

Le nuove figure, i ruoli e le relative responsabilità introdotti dall'edizione 2021 della Norma CEI 11-27

Le nuove definizioni delle zone di lavoro elettrico e di lavoro non elettrico

La gestione dei lavori non elettrici: i lavori in vicinanza

Tipologia dei lavori trattati dalla Norma CEI 11-27:2021

Le comunicazioni durante i lavori elettrici

Scelta delle attrezzature e dei DPI per i lavori elettrici, con attenzione ai lavori "sotto tensione"

Gestione delle situazioni di emergenza

I lavori elettrici in bassa tensione

La gestione delle misure elettriche durante le attività lavorative

**Docente:** Luca De Francesco, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **CORSO DI ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DEL CARRELLO ELEVATORE SEMOVENTE INDUSTRIALE (RIF. ASR 22/02/2012)**

**Date:**

**Edizione 1:** 13 e 20 marzo 2025

**Edizione 2:** 10 e 17 giugno 2025

**Edizione 3:** 23 e 30 settembre 2025

**Edizione 4:** 20 e 27 novembre 2025

**Orario:**

Giorno 1: 08:45/12:45 + 13:30/17:30

Giorno 2: 08:45/12:45 + esame teorico/pratico

**Durata:** 12 ore + esame t/p

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Addetti all'utilizzo dei carrelli elevatori.

**Obiettivi:**

Formare gli addetti all'utilizzo del carrello elevatore sui rischi derivanti dalla movimentazione dei carichi ed addestrare i carrellisti al corretto utilizzo dei mezzi di sollevamento rispetto all'articolo n.73, comma 5, del D. Lgs. 09 aprile 2008 n.81 e dell'Accordo Stato-Regioni del 22 febbraio 2012.

**Contenuti:**

PARTE TEORICA (8 ORE)

Modulo giuridico-normativo: cenni di normativa generale, in materia di igiene e sicurezza sul luogo di lavoro

Modulo tecnico: tipologie e caratteristiche dei vari tipi di veicolo; principali rischi connessi all'impiego di carrelli semoventi; nozioni elementari di fisica, tecnologia; controlli e manutenzioni

PARTE PRATICA (4 ORE)

Modulo pratico: illustrazione dei vari componenti e delle sicurezze; manutenzione, verifiche giornaliere e periodiche di Legge; guida del carrello su percorso di prova per evidenziare le corrette manovre a vuoto e a carico

**Docente:** Gabriele Buttini, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 300,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*Verrà rilasciato ai partecipanti un attestato di abilitazione, solo se sarà garantita la presenza pari al 90% del monte ore, in conformità a quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 22/02/2012, e se sarà superata la prova d'esame teorica e pratica.*

## **CORSO DI AGGIORNAMENTO PER L'ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DEL CARRELLO ELEVATORE SEMOVENTE INDUSTRIALE (RIF. ASR 22/02/2012)**

**Date:**

**Edizione n.1:** 10 aprile 2025

**Edizione n.2:** 26 giugno 2025

**Edizione n.3:** 02 ottobre 2025

**Edizione n.4:** 11 dicembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Operatori addetti alla conduzione dei carrelli elevatori già in possesso di abilitazione all'utilizzo dell'attrezzatura (in attuazione dell'articolo n.73, comma 5 del D. Lgs. 09 aprile 2008 n.81 ed Accordo Stato-Regioni del 22 febbraio 2012).

**Obiettivi:**

Aggiornare la formazione del lavoratore sull'utilizzo in sicurezza dell'attrezzatura di lavoro affinché possa rinnovare l'abilitazione.

**Contenuti:**

Illustrazione, seguendo le istruzioni di utilizzo del carrello, dei vari componenti e delle sicurezze.

Manutenzione e verifiche giornaliere/periodiche di Legge, con attenzione a quanto indicato nelle istruzioni di corretto utilizzo

Guida al carrello: le corrette manovre a vuoto e a carico (corretta posizione sul carrello, presa del carico, trasporto nelle varie situazioni, sosta del carrello, ecc.)

**Docente:** Gabriele Buttini, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## **CORSO DI ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DELLE PIATTAFORME ELEVABILI (PLE) CON E SENZA STABILIZZATORI (RIF. ASR 22/02/2012)**

**Date:**

**Edizione n.1:** 15 e 22 maggio 2025

**Edizione n.2:** 23 e 30 ottobre 2025

**Orario**

Giorno 1: 08:45/12:45

Giorno 2: 08:30/12:30 + 13:30/15:30 + esame teorico/pratico

**Durata:** 10 ore + esame t/p

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Addetti all'utilizzo delle piattaforme elevabili in attuazione dell'art. 73, comma 5, del D. Lgs. 09 aprile 2008 n.81 e dell'Accordo Stato-Regioni del 22 febbraio 2012.

**Obiettivi:**

Formare sui rischi derivanti dall'utilizzo delle PLE ed addestrare al corretto utilizzo dell'attrezzatura di lavoro in attuazione dell'art. 73, comma 5, del D. Lgs. 09 aprile 2008 n.81 e dell'Accordo Stato-Regioni del 22 febbraio 2012.

**Contenuti:**

PARTE TEORICA (4 ORE)

Modulo giuridico-normativo

Modulo tecnico

PARTE PRATICA (6 ORE)

Modulo pratico ai fini dell'abilitazione all'uso sia di PLE con stabilizzatori, sia di PLE senza stabilizzatori

**Docente:** Gabriele Buttini, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 280,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

*Verrà rilasciato ai partecipanti un attestato di abilitazione, solo se sarà garantita la presenza pari al 90% del monte ore, in conformità a quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 22/02/2012, e se sarà superata la prova d'esame teorica e pratica.*

## **CORSO DI AGGIORNAMENTO PER L'ABILITAZIONE ALLA CONDUZIONE DELLE PIATTAFORME ELEVABILI (PLE) – RIF. ASR 22/02/2012**

**Date:**

**Edizione n.1:** 10 luglio 2025

**Edizione n.2:** 25 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Operatori addetti all'utilizzo delle piattaforme elevabili, già in possesso di abilitazione all'uso dell'attrezzatura, in attuazione dell'art. 73, comma 5, del D. Lgs. 09 aprile 2008 n.81 e dell'Accordo Stato-Regioni del 22 febbraio 2012.

**Obiettivi:**

Aggiornare la formazione del lavoratore sull'utilizzo in sicurezza dell'attrezzatura di lavoro affinché possa rinnovare l'abilitazione.

**Contenuti:**

Illustrazione, seguendo le istruzioni di uso del costruttore, dei vari componenti e delle sicurezze  
Manutenzione e verifiche giornaliere/periodiche di Legge e secondo quanto indicato nelle istruzioni di uso della PLE

Corrette modalità di utilizzo e stabilizzazione della macchina

Procedure operative di salvataggio con modalità di discesa in emergenza

Aggiornamento normativo e DR 6551 del 08 luglio 2014

**Docente:** Gabriele Buttini, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI ALLA MOVIMENTAZIONE DI MATERIALE CON CARROPONTE

**Data:** 25 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Il corso si rivolge a persone che svolgono la mansione di addetto al sollevamento e alla movimentazione dei carichi.

**Obiettivi:**

Fornire ai partecipanti una maggiore sensibilità nell'espletamento della mansione.

**Contenuti:**

Il Testo Unico sulla sicurezza inerente gli operatori  
Descrizione e generalità delle gru e degli organi di sollevamento  
Le situazioni che si verificano nella movimentazione dei carichi  
Generalità sulla portata e controlli delle brache: funi, catene e sintetiche  
Metodi pratici per la determinazione del peso e del baricentro dei carichi  
Metodi di imbracatura, sollevamento e movimentazione dei carichi  
Mezzi di protezione ed indumenti di lavoro

**Docente:** Gabriele Buttini, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **CORSO DI FORMAZIONE, INFORMAZIONE ED ADDESTRAMENTO ALL'USO DEI DPI SPECIFICI PER IL LAVORO IN QUOTA**

**Date:**

**Edizione n.1:** 17 aprile 2025

**Edizione n.2:** 14 novembre 2025

**Orario:** 08:30/12:30 + 13:30/17:30

**Durata:** 8 ore

**Sede:** FAS SPA – Via Telemaco Signorini (Cinisello Balsamo)

**Destinatari:**

Addetti ai lavori in quota.

**Obiettivi:**

Informare e formare i lavoratori sull'utilizzo corretto dei DPI e sui rischi ad essi connessi; addestrare i lavoratori all'utilizzo dei sistemi specifici di protezione contro le cadute dall'alto.

**Contenuti:**

PARTE TEORICA (4 ORE)

Norme di prevenzione nel lavoro in quota, sistemi di protezione individuali contro le cadute, analisi dei rischi, il tirante d'aria e gestione delle emergenze

DPI: obblighi, categorie e requisiti

DPI: marcatura, uso, manutenzione, verifiche prima dell'uso e cenni sull'ispezione periodica

PARTE PRATICA (4 ORE)

Addestramento pratico

**Docente:** Professionisti di FAS SRL

**Quota di iscrizione:**

€ 220,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **CORSI ED AGGIORNAMENTI PER LA FORMAZIONE DEI LAVORATORI AI SENSI DELL'ACCORDO STATO-REGIONI DEL 21.12.2011**

- CORSO DI FORMAZIONE GENERALE SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI PAG. 110
- CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO BASSO PAG. 111
- CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO MEDIO PAG. 112
- CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO ALTO PAG. 113
- CORSO DI FORMAZIONE PARTICOLARE ED AGGIUNTIVA PER IL PREPOSTO PAG. 114
  
- CORSO DI AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE PER LA FORMAZIONE SPECIFICA DEI LAVORATORI:
  - A. RISCHIO MOVIMENTAZIONE MANUALE DEI CARICHI, MOVIMENTAZIONE MERCI E RISCHIO CHIMICO CON CASO STUDIO
  - B. ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE
  - C. VIDEOTERMINALI GESTIONE DELLO STRESS
  - D. MICROCLIMA E ILLUMINAZIONE, STRESS DA LAVORO CORRELATO, RISCHIO INCENDIO E MISURE DI EMERGENZA
  - E. L'ESPOSIZIONE ALLE SOSTANZE PERICOLOSE (RISCHIO CHIMICO): VALUTAZIONE E PREVENZIONE DEL RISCHIO
  - F. RISCHIO RUMORE, VIBRAZIONI, CAMPI ELETTROMAGNETICI E ROA CON CASO STUDIO PAG. 115
  
- CORSO DI AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE PER LA FORMAZIONE PARTICOLARE ED AGGIUNTIVA DEL PREPOSTO:
  - A. ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE
  - B. IL PREPOSTO E LA LEADERSHIP
  - C. PREVENZIONE E GESTIONE DEGLI INCIDENTI, CORRETTO UTILIZZO DEI DPI E COMUNICAZIONE EFFICACE NELLE EMERGENZE
  - D. STRATEGIA PER LA GESTIONE DEI CONFLITTI E DEI COMPORTAMENTI AGGRESSIVI SUL LAVORO
  - E. SAFETY COACHING
  - F. ALLENARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L'AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA ED ASSERTIVA SUL LAVORO PAG. 119

## CORSO DI FORMAZIONE GENERALE SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI

**Sede di Lecco:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Edizione n.1:** 05 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 01 aprile 2025

**Edizione n.3:** 05 giugno 2025

**Edizione n.4:** 02 ottobre 2025

**Edizione n.5:** 25 novembre 2025

**Sede di Sondrio:** Confindustria Sondrio – Piazza Cavour, n.21 (Sondrio)

**Edizione n.1:** 16 maggio 2025

**Edizione n.2:** 07 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori.

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori conoscenze e procedure utili all'acquisizione di competenze, per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda e all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

**Contenuti:**

Concetti di rischio

Danno

Prevenzione

Protezione

Organizzazione della prevenzione aziendale

Diritti, doveri e sanzioni per i vari soggetti aziendali organi di vigilanza, controllo e assistenza

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€80,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

\* Per le aziende che decideranno di iscriversi anche ai corsi di formazione specifica saranno applicate le seguenti tariffe:

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Basso: € 130,00 + IVA

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Medio: € 170,00 + IVA

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Alto: € 215,00 + IVA

## CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO BASSO

**Sede di Lecco:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Edizione n.1:** 05 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 01 aprile 2025

**Edizione n.3:** 05 giugno 2025

**Edizione n.4:** 02 ottobre 2025

**Edizione n.5:** 25 novembre 2025

**Sede di Sondrio:** Confindustria Sondrio – Piazza Cavour, n.21 (Sondrio)

**Edizione n.1:** 16 maggio 2025

**Edizione n.2:** 07 novembre 2025

**Orario:** 13:45/17:45

**Durata:** 4 ore

### **Destinatari:**

Tutti i lavoratori con mansioni classificate “a rischio basso”.

### **Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori conoscenze e procedure utili all’acquisizione di competenze, per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda e all’identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

### **Contenuti:**

Rischi infortuni, elettrici generali, attrezzature, rischi chimici, etichettatura, rischi fisici, microclima ed illuminazione, videoterminali, DPI, organizzazione del lavoro, ambienti di lavoro, stress da lavoro-correlato, movimentazione manuale dei carichi, segnaletica, emergenze, le procedure di sicurezza con riferimento al profilo di rischio specifico, procedure di esodo ed incendi, procedure organizzative per il primo soccorso, incendi ed infortuni mancati, altri rischi presenti in azienda.

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 80,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

\*Per le aziende che decidessero di iscriversi anche al corso di Formazione Generale sarà applicata la seguente tariffa:

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Basso: € 130,00 + IVA

## CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO MEDIO

**Data:** 26 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori con mansioni classificate "a rischio medio".

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori conoscenze e procedure utili all'acquisizione di competenze, per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda e all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

**Contenuti:**

Rischi infortuni, meccanici generali, elettrici generali, macchine, attrezzature, cadute dall'alto, rischi da esplosione, rischi chimici, nebbie, oli, fumi, vapori, polveri, etichettatura, rischi cancerogeni, rischi biologici, rischi fisici, rumore, vibrazioni, radiazioni, microclima ed illuminazione, videotermini, DPI, organizzazione del lavoro, ambienti di lavoro, stress da lavoro-correlato, movimentazione manuale dei carichi, segnaletica, emergenze, le procedure di sicurezza con riferimento al profilo di rischio specifico, procedure di esodo ed incendi, procedure organizzative per il primo soccorso, incendi ed infortuni mancati, altri rischi presenti in azienda.

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

\*Per le aziende che decidessero di iscriversi anche al corso di Formazione Generale sarà applicata la seguente tariffa:

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Medio: € 170,00 + IVA



## CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SALUTE E SICUREZZA PER I LAVORATORI DELLE AZIENDE A RISCHIO ALTO

**Sede di Lecco:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Edizione n.1:** 11 e 18\* febbraio 2025

**Edizione n.2:** 08 e 15\* aprile 2025

**Edizione n.3:** 12 e 19\* giugno 2025

**Edizione n.4:** 09 e 16\* ottobre 2025

**Edizione n.5:** 02 e 09\* dicembre 2025

**Sede di Sondrio:** Confindustria Sondrio – Piazza Cavour, n.21 (Sondrio)

**Edizione n.1:** 23 e 30\* maggio 2025

**Edizione n.2:** 14 e 21\* novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 12 ore

\* La seconda data è prevista con orario 09:00/13:00

### **Destinatari:**

Tutti i lavoratori con mansioni classificate "a rischio alto".

### **Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori conoscenze e procedure utili all'acquisizione di competenze, per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda e all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

### **Contenuti:**

Rischi infortuni, meccanici generali, elettrici generali, attrezzature, cadute dall'alto, rischi da esplosione, rischi chimici, nebbie, oli, fumi, vapori, polveri, etichettatura, rischi cancerogeni, rischi biologici, rischi fisici, rumore, vibrazioni, radiazioni, microclima ed illuminazione, videoterminali, DPI, organizzazione del lavoro, ambienti di lavoro, stress da lavoro-correlato, movimentazione manuale dei carichi, segnaletica, emergenze, le procedure di sicurezza con riferimento al profilo di rischio specifico, procedure di esodo ed incendi, procedure organizzative per il primo soccorso, incendi ed infortuni mancati, altri rischi presenti in azienda.

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 190,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

\*Per le aziende che decidessero di iscriversi anche al corso di Formazione Generale sarà applicata la seguente tariffa:

Formazione Generale + Formazione Specifica Rischio Alto: € 215,00 + IVA

## CORSO DI FORMAZIONE PARTICOLARE ED AGGIUNTIVA PER IL PREPOSTO

**Sede di Lecco:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Edizione n.1:** 20 febbraio 2025

**Edizione n.2:** 07 maggio 2025

**Edizione n.3:** 17 settembre 2025

**Edizione n.4:** 19 novembre 2025

**Sede di Sondrio:** Confindustria Sondrio – Piazza Cavour, n.21 (Sondrio)

**Edizione n.1:** 17 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

### **Destinatari:**

Tutti i lavoratori che rivestono il ruolo di preposto.

La formazione del preposto deve comprendere quella per i lavoratori e deve essere integrata da una formazione particolare in relazione ai compiti da lui esercitati in materia di salute e sicurezza sul lavoro, anche in relazione alle recenti modifiche introdotte dalla Legge 215/2021.

### **Obiettivi:**

Trasferire ai preposti le conoscenze e le procedure utili all'acquisizione di competenze per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda, così come indicato dall'Accordo Stato/Regioni del 21 dicembre 2011.

### **Contenuti:**

Principali soggetti del sistema di prevenzione aziendale ai sensi dell'ASR del 21/12/2011

Relazioni tra i vari soggetti interni ed esterni del sistema di prevenzione, definizione ed individuazione dei fattori di rischio

Tecniche di comunicazione e sensibilizzazione dei lavoratori

Valutazione dei rischi dell'azienda, individuazione delle misure tecniche, organizzative e procedurali di prevenzione e protezione

Modalità di esercizio della funzione di controllo dell'osservanza da parte dei lavoratori delle disposizioni di Legge ed aziendali, in materia di salute e sicurezza sul luogo di lavoro, e di uso dei mezzi di protezione individuali, e collettivi, messi a disposizione

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

### **Quota di iscrizione:**

€ 130,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CORSO DI AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE PER LA FORMAZIONE SPECIFICA DEI LAVORATORI

**Quota di iscrizione:**

€ 100,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

### RISCHIO MOVIMENTAZIONE MANUALE DEI CARICHI, MOVIMENTAZIONE MERCI E RISCHIO CHIMICO CON CASO STUDIO

**Data:** 05 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori.

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori le conoscenze e le procedure utili all'acquisizione di competenze per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda ed all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

**Contenuti:**

La movimentazione manuale dei carichi ed i movimenti ripetuti degli arti superiori  
La movimentazione meccanica dei carichi (apparecchi di sollevamento e mezzi di trasporto)  
Rischio chimico: l'attuale contesto normativo, gli agenti chimici pericolosi, i rischi per la salute e la sicurezza, la valutazione del rischio da agenti chimici, le misure di prevenzione tecniche ed organizzative (procedurali, sanitarie ed informative)  
L'utilizzo dei dispositivi di protezione individuali  
Caso di studio

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

### ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE

**Data:** 21 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori.

**Obiettivi:**

Analizzare le cause dei disturbi muscoloscheletrici (DMS) con il consiglio dell'utilizzo di opportuni ausili meccanici, di un'appropriata organizzazione del lavoro e delle opportune modifiche di strutture ed attrezzature.

**Contenuti:**

Analisi dei fattori di rischio

Posture incongrue ed il sovraccarico biomeccanico degli arti per pesi eccessivi e movimenti ripetitivi

Indicazioni operative ed esercizi compensativi

**Docente:** Elisabetta Senini, professionista del settore

## VIDEOTERMINALI E GESTIONE DELLO STRESS

**Data:** 25 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori. Il corso tratta rischi tipici delle attività svolte in ufficio.

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori le conoscenze e le procedure utili all'acquisizione di competenze per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda ed all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi. Il corso è valido come aggiornamento previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 21 dicembre 2011.

**Contenuti:**

Gestione dello stress in ufficio

Gestione delle emergenze in ufficio

Richiami a norme comportamentali e procedure in materia di sicurezza

Videoterminali

**Docente:** Andrea Barison, Resp. Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

## MICROCLIMA E ILLUMINAZIONE, STRESS DA LAVORO CORRELATO, RISCHIO INCENDIO E MISURE DI EMERGENZA

**Data:** 02 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori.

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori le conoscenze e le procedure utili all'acquisizione di competenze per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda ed all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

**Contenuti:**

Microclima ed illuminazione  
Stress da lavoro correlato  
Rischio incendio  
Misure di emergenza

**Docente:** Stefano Gerosa, professionista del settore

## L'ESPOSIZIONE ALLE SOSTANZE PERICOLOSE (RISCHIO CHIMICO): VALUTAZIONE E PREVENZIONE DEL RISCHIO

**Data:** 07 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori che a vario titolo sono esposti all'utilizzo di sostanze/preparati pericolosi.

**Obiettivi:**

Fornire ai lavoratori gli strumenti di conoscenza sul rischio chimico, utili ad una più consapevole partecipazione al processo di prevenzione specifico.

**Contenuti:**

Introduzione con definizioni e quadro normativo  
Classificazione degli agenti chimici, i pittogrammi, le indicazioni di pericolo e i consigli di prudenza  
Rischio chimico, le valutazioni e i limiti di esposizione professionale  
Le schede di sicurezza: elementi fondanti  
Misure di prevenzione e protezione  
Caratteristiche e scelta dei DPI: significato della marcatura e codici di prestazione per alcuni DPI a protezione chimica con focus su dispositivi a protezione di mani e vie respiratorie

**Docente:** Marco Rivolta, professionista del settore

## RISCHIO RUMORE, VIBRAZIONI, CAMPI ELETTROMAGNETICI E ROA CON CASO STUDIO

**Data:** 05 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Tutti i lavoratori.

**Obiettivi:**

Trasferire ai lavoratori le conoscenze e le procedure utili all'acquisizione di competenze per lo svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda ed all'identificazione, gestione e riduzione dei rischi.

**Contenuti:**

Caratteristiche del rumore  
Apparato uditivo  
Livelli di esposizione al rischio rumore  
Effetti del rumore e misure di prevenzione  
Vibrazioni trasmesse al sistema mano-braccio  
Vibrazioni trasmesse al corpo intero  
Effetti delle vibrazioni e misure di prevenzione  
Radiazioni non ionizzanti e campi elettromagnetici  
Misure generali di tutela  
Utilizzo dei DPI

**Docente:** Federico Bravi, professionista del settore

## CORSO DI AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE PER LA FORMAZIONE PARTICOLARE ED AGGIUNTIVA DEL PREPOSTO E DEGLI ADDETTI ALLE EMERGENZE (PRIMO SOCCORSO ED ANTINCENDIO)

**Quota di iscrizione:**

€ 100,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ERGONOMIA E CONSAPEVOLEZZA POSTURALE

**Data:** 12 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

**Obiettivi:**

Analizzare le cause dei disturbi muscoloscheletrici (DMS) con il consiglio dell'utilizzo di opportuni ausili meccanici, di un'appropriata organizzazione del lavoro e delle opportune modifiche di strutture ed attrezzature.

**Contenuti:**

Analisi dei fattori di rischio

Posture incongrue ed il sovraccarico biomeccanico degli arti per pesi eccessivi e movimenti ripetitivi

Indicazioni operative ed esercizi compensativi

**Docente:** Elisabetta Senini, professionista del settore

## IL PREPOSTO E LA LEADERSHIP PER LA PREVENZIONE

**Data:** 08 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

**Obiettivi:**

Acquisire gli strumenti gestionali e relazionali per svolgere al meglio il proprio ruolo nell'ambito della sicurezza, in particolare l'analisi del rischio dell'ultimo istante e la comunicazione efficace.

**Contenuti:**

Strumenti per l'osservazione mirata del posto di lavoro, in relazione a pericoli, rischi e misure di prevenzione  
Sensibilizzazione al riconoscimento dell'importanza della rilevazione degli incidenti e degli infortuni mancati  
Concetto di sistema come "soggetti interconnessi"  
Consapevolezza di ruolo  
Importanza dell'osservazione e dei feedback  
Capacità di individuare misure tecniche, organizzative e procedurali di prevenzione e protezione  
Tecniche di comunicazione interpersonale  
Efficienza ed efficacia comunicazionale: gestione dei conflitti  
Stili relazionali e scelta strategica del più efficace in relazione all'interlocutore  
Leadership: la sua influenza sul clima di sicurezza

**Docente:** Carlo Bisio, professionista del settore

## PREVENZIONE E GESTIONE DEGLI INCIDENTI, CORRETTO UTILIZZO DEI DPI E COMUNICAZIONE EFFICACE NELLE EMERGENZE

**Data:** 08 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

**Obiettivi:**

Migliorare la comprensione dei diversi aspetti connessi alle emergenze ed implementare le capacità comunicative, e non tecniche, utili in tali contesti per supportare l'azienda nella prevenzione e nella gestione degli incidenti, fornire le competenze per una corretta individuazione ed un corretto utilizzo dei DPI, formare i preposti e gli addetti alle emergenze alla gestione di alcune situazioni di crisi.

**Contenuti:**

**PERCEZIONE E GESTIONE DEGLI INCIDENTI E UTILIZZO CORRETTO DEI DPI:** Concetti generali (pericolo, rischio e rischio residuo); ruolo del preposto e degli addetti alle emergenze in situazioni di emergenza-urgenza; individuazione e utilizzo corretto dei DPI; gestione degli interventi critici

**COMUNICAZIONE EFFICACE IN EMERGENZA:** Definizione e caratteristiche delle emergenze; aspetti cognitivi, emotivi e comportamentali; aspetti sociali nelle emergenze; importanza delle competenze non tecniche per la gestione della crisi; gestione dello stress e del panico; aspetti e tecniche per migliorare la comunicazione e la gestione della crisi, relativamente al proprio ruolo

**Docente:** Agnese Curcio e Valeria Colombo, professioniste del settore



## STRATEGIE PER LA GESTIONE DEI CONFLITTI E DEI COMPORTAMENTI AGGRESSIVI SUL LAVORO

**Data:** 16 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

**Obiettivi:**

Imparare a riconoscere i segnali precoci del conflitto, gestire le emozioni in merito, trovare le strategie di fronteggiamento (coping) più adeguate – in base alla natura del conflitto – ed esprimere le proprie ragioni utilizzando la comunicazione assertiva al fine di creare un ambiente di lavoro nel quale è possibile trasformare le interazioni difficili in esperienze positive e di cambiamento.

**Contenuti:**

La definizione di conflitto e le diverse tipologie

Escalation dei conflitti e differenti azioni, e limiti, nella risoluzione

Le cause dei conflitti aziendali

Le strategie per affrontare i conflitti

La gestione dei conflitti: azioni e responsabilità tipiche dei diversi ruoli aziendali

Esempi di comunicazione assertiva nella gestione dei conflitti lievi

Le basi per riconoscere e gestire possibili comportamenti aggressivi

Aggressività, rabbia e violenza in psicologia evoluzionista

Buone prassi per la prevenzione e la gestione, a livello individuale ed aziendale, di comportamenti aggressivi

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

## SAFETY COACHING

**Data:** 21 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

**Obiettivi:**

Comprendere il contributo del ruolo di Preposto al sistema sicurezza e salute secondo le migliori prassi, tenendo conto degli aspetti tecnici, organizzativi e relazionali, con particolare riferimento agli interventi rivolti ai comportamenti del personale in una prospettiva di coaching della sicurezza.

### **Contenuti:**

I principali aspetti con cui il Preposto contribuisce al sistema di sicurezza e salute aziendale, con particolare riferimento agli aspetti di relazione con il personale:

“Sovrintendere e vigilare sull’osservanza alle leggi e alle disposizioni aziendali”: quali modalità efficaci

“Sovrintendere e vigilare sul corretto uso dei mezzi di protezione collettivi e dei dispositivi di protezione individuale messi a loro disposizione”: quali modalità efficaci

“Intervenire per modificare il comportamento non conforme”: come indirizzare i comportamenti di sicurezza dei propri collaboratori

Mezzi, attrezzature di lavoro e altre condizioni di pericolo: come “interrompere temporaneamente l’attività e, segnalare al datore di lavoro e dirigente le non conformità rilevate”

L’analisi del rischio dell’ultimo istante nelle situazioni operative a supporto del ruolo di preposto. Il preposto non solo “controllore”: la promozione di una cultura della sicurezza

La comunicazione del preposto come fattore di successo per la politica di sicurezza e salute

**Docente:** Carlo Bisio, professionista del settore

## **ALLENARE L’INTELLIGENZA EMOTIVA: IMPLEMENTARE LA REGOLAZIONE EMOTIVA, L’AUTOCONTROLLO E LA COMUNICAZIONE EMPATICA ED ASSERTIVA SUL LAVORO**

**Data:** 02 dicembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/15:45

**Durata:** 6 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari:**

Preposto, addetto al primo soccorso, addetto antincendio.

### **Obiettivi:**

Potenziare le capacità di regolazione emotiva, gestione dell’autocontrollo e comunicazione empatica e assertiva, per favorire interazioni efficaci nell’ambito lavorativo e ottimizzare l’esercizio del proprio ruolo.

### **Contenuti:**

Modulo di regolazioni emotiva e gestione autocontrollo

Conoscere alcune emozioni spiacevoli e i bisogni sottostanti per poterli comunicare adeguatamente

La mappa della finestra di tolleranza: la regolazione e la disregolazione delle emozioni

Esercizi pratici di respirazione e cognitivi per regolare l’iperattivazione e l’ipoattivazione psicofisica durante la disregolazione emotiva e potenziare l’autocontrollo per permetterci di ritrovare lucidità per comunicare adeguatamente e costruttivamente sul lavoro

Modulo tecniche di comunicazione empatica-assertiva

Differenza tra comunicazione passiva, aggressiva, aggressivo-passiva e empatico-assertiva

Allenare la metacomunicazione in risposta a comunicazioni di valenza aggressivo passiva

Comunicazione empatica e assertiva: il messaggio IO e la frase ternaria

Esercizi di consapevolezza rispetto alle comunicazioni che sentiamo difficili

**Docente:** Agnese Curcio, psicologa clinica

## **CORSI DI FORMAZIONE SULLA MATERIA AMBIENTALE**

- LA GESTIONE DEI RIFIUTI PAG. 124
- ENERGY MANAGEMENT PAG. 125
- CARBON FOOTPRINT PAG. 126
- REGOLAMENTO CBAM E GLI ADEMPIMENTI PER LA GESTIONE PAG. 127
- HACCP ED IGIENE DEGLI ALIMENTI PAG. 128
- AUDITOR INTERNO SISTEMA DI GESTIONE 14001 PAG. 129
- LE EMISSIONI IN ATMOSFERA ED AUA POINT PAG. 130
- IL REGOLAMENTO REACH: OBBLIGHI E ADEMPIMENTI PREVISTI PER GLI UTILIZZATORI A VALLE (DOWNSTREAM USERS) PAG. 131
- PRINCIPI DI RENDICONTAZIONE ESG E REDAZIONE DEL REPORT/BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ PAG. 132
- METODOLOGIA LIFE CYCLE ASSESSMENT APPLICATA AD ANALISI DI IMPATTO AMBIENTALE PRODOTTI/SERVIZI/PROCESSI PAG. 133
- LA GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE INTERNE PER IL SISTEMA DIGESTIONE DELLA QUALITÀ SECONDO I REQUISITI ISO 9011 2015 E ISO 19011 2018 PAG. 134

## LA GESTIONE DEI RIFIUTI: IL SISTEMA RENTRI

**Data:** 28 gennaio 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili interni alla gestione degli adempimenti ambientali.

**Obiettivi:**

Fornire le competenze per l'utilizzo del sistema telematico Rentri di gestione dei rifiuti.

**Contenuti:**

Introduzione a RENTRI

Soggetti obbligati ad utilizzare RENTRI

Modalità di iscrizione al sistema RENTRI

Il formulario digitale: dati richiesti e modalità di impiego e compilazione

Il registro di carico e scarico digitale: modalità di compilazione ed invio dati

Trasmissione dati al RENTRI

Le sanzioni e la correzione degli errori

**Docente:** Andrea Barison e Rino Ceft, Area Ambiente e Sicurezza Confindustria Lecco e Sondrio

**Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## ENERGY MANAGEMENT

**Data:** 12 febbraio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili di produzione, Direttori di stabilimento, Responsabili di manutenzione.

**Obiettivi:**

Acquisire le principali nozioni in ambito di efficienza e gestione energetica all'interno dell'azienda.

**Contenuti:**

Il mercato energetico  
Audit energetici  
Le figure dell'energia (Energy Manager; EGE; ESCO)  
Certificati Bianchi  
Monitoraggio energetico  
Fonti rinnovabili  
Cogenerazione  
ISO 50001

**Docente:** Paolo Torri, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## CARBON FOOTPRINT

**Data:** 04 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili interni alla gestione degli adempimenti ambientali, Auditor Interni.

**Obiettivi:**

Comunicare le prestazioni ambientali dell'azienda e dei propri prodotti secondo i principi di "green policy" e di sostenibilità ambientale, al fine di rafforzare l'immagine green aziendale e le attività di comunicazione di marketing con un dato certo e credibile, andando a quantificare in termini di CO<sub>2</sub>eq, i benefici apportati dagli investimenti produttivi effettuati.

**Contenuti:**

Cenni di Sostenibilità Ambientale

Cenni sulle norme della Life Cycle Assessment (LCA)

La Carbon Footprint di organizzazione secondo la norma ISO 14064:2018

La Carbon Footprint di prodotto secondo la norma ISO 14067:2018

L'analisi degli impatti ambientali in relazione alle materie prime e semilavorati, agli imballaggi, al trasporto di materie prime e dei prodotti finiti, ai consumi di energia ed acqua, alle perdite di gas refrigeranti ed altre emissioni in atmosfera

Approfondimento delle macrofasi della metodologia di valutazione e stesura del rapporto finale di Carbon Footprint

**Docente:** Gaetano Messina, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## REGOLAMENTO CBAM E ADEMPIMENTI PER LA RELATIVA GESTIONE

**Data:** 28 marzo 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari:**

Project Managers, responsabili della catena di fornitura, responsabili compliance e legal, tecnici uffici acquisti e amministrativi, responsabili e tecnici commerciali e di import/export, comunicazione e relazioni esterne, analisti e consulenti in materia di sostenibilità ambientale.

### **Obiettivi:**

Fornire ai partecipanti una conoscenza dettagliata del Meccanismo di Adeguamento del Carbonio alle Frontiere (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) e delle normative europee ad esso associate. Supportare i partecipanti nella corretta applicazione del CBAM, con particolare attenzione alla compliance normativa, reportistica e prevenzione di sanzioni. Rendere i partecipanti consapevoli di come il Meccanismo di Adeguamento del Carbonio possa essere sfruttato per stimolare l'innovazione e la sostenibilità aziendale, e ottenere vantaggi competitivi sul mercato.

### **Contenuti:**

Obiettivi e ambiti di applicazione del CBAM

Fonti normative

Prodotti e settori coinvolti

Benefici aziendali ed innovazione commerciale

Sanzioni previste

Metodi di calcolo delle emissioni di CO<sub>2</sub>eq e "valori di default"

CBAM Registry della Commissione Europea: accesso e modalità di compilazione della relazione trimestrale

**Docente:** Luca Nonini, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## HACCP ED IGIENE DEGLI ALIMENTI

**Data:** 16 aprile 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili della produzione in aziende alimentari.

**Obiettivi:**

Illustrare il Regolamento CE 852/2004 in ambito di igiene e sicurezza alimentare ed il piano di autocontrollo HACCP.

**Contenuti:**

L'igiene personale

L'igiene delle strutture e delle attrezzature

Le buone prassi di lavorazione

Gestione del pest control e controllo dei corpi estranei

La gestione degli allergeni

Il controllo delle temperature

L'importanza del controllo visivo delle merci

L'attenzione alla corretta manipolazione e conservazione degli alimenti

**Docente:** Marco Colzani, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*



## AUDITOR INTERNO SISTEMA DI GESTIONE 14001

**Data:** 15 e 23 maggio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili interni alla gestione degli adempimenti ambientali.

**Obiettivi:**

Approfondire le metodologie di esecuzione degli Audit Interni del Sistema di Gestione Ambientale di cui alla norma ISO 14001 e secondo le prescrizioni di cui alla norma ISO 19011:2018.

**Contenuti:**

Principi base di un sistema di gestione  
Richiami della norma ISO 14001:2015  
La comunicazione  
La norma UNI EN ISO 19011:2018  
Competenza e valutazione degli auditor  
Il gruppo di valutatori  
Aspetti ed impatti ambientali  
Preparazione e conduzione di Audit  
Esercitazione

**Docente:** Elisabetta Bianchi, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 400,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LE EMISSIONI IN ATMOSFERA ED AUA POINT

**Data:** 04 giugno 2025

**Orario:** 08:45/12:45

**Durata:** 4 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Imprenditori, Responsabili interni alla gestione degli adempimenti ambientali.

**Obiettivi:**

Illustrare i principali contenuti della parte quinta del Codice Ambientale (impianti di combustione, impianti ed attività in deroga, emissioni odorigene).

**Contenuti:**

Principali definizioni della parte quinta del Codice Ambientale, con riferimento alla normativa di Regione Lombardia

Le procedure semplificate ed ordinarie di autorizzazione, AUA

Gli impianti e le attività in deroga ex art. 272

Procedure per modifiche sostanziali e non sostanziali relative alle emissioni in atmosfera

Rapporti tra le autorizzazioni previste dalla parte quinta del D. Lgs. 152/06 ed altre disposizioni normative

Convogliamento delle emissioni, limiti, controlli e monitoraggi

Emissioni di composti organici volatili

Novità riguardanti i grandi e medi impianti di combustione

Azioni in caso di inosservanza dell'autorizzazione e sanzioni previste dal titolo I

Impianti termici civili: cenni sul titolo II della parte quinta del D. Lgs. 152/06, con particolare riguardo agli impianti termici civili medi, come definiti dal D. Lgs. 183/17

Il sistema AUA Point di Regione Lombardia per la trasmissione degli esiti delle analisi di monitoraggio ambientale

**Docente:** Gaetano Messina, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 270,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## IL REGOLAMENTO REACH: OBBLIGHI E ADEMPIMENTI PREVISTI PER GLI UTILIZZATORI A VALLE (DOWNSTREAM USERS)

**Data:** 09 luglio 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

*Il corso è erogato in modalità online sincrona tramite la Piattaforma Google Meet. L'accesso è effettuato da qualsiasi computer dotato di videocamera e microfono tramite link inviato via mail. I partecipanti potranno accedere utilizzando i più moderni browser in commercio (raccomandiamo Google Chrome, Firefox o Microsoft Edge nelle versioni più aggiornate) o attraverso le app iOS/Android (in questo caso è necessario un account Google).*

### **Destinatari:**

Imprenditori, Regulatory Affairs, Addetti Qualità, dirigenti, HSE Manager e Responsabili interni dell'ufficio vendite/acquisti.

### **Obiettivi:**

Illustrare gli obblighi normativi previsti dal regolamento REACH per le aziende utilizzatrici di prodotti chimici e fornire indicazioni operative per la gestione e la trasmissione delle informazioni lungo la filiera.

### **Contenuti:**

Elementi base del regolamento REACH (registrazione, autorizzazione e restrizioni)  
Adempimenti connessi all'approvvigionamento di prodotti chimici da fornitori UE ed extra UE  
Schede di sicurezza e scenari di esposizione  
Cenni all'etichettatura ai sensi del regolamento CLP  
Obblighi per i produttori di articoli: art. 33 e database SCIP

**Docente:** Centro Reach, professionisti del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate  
*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## PRINCIPI DI RENDICONTAZIONE ESG E REDAZIONE DEL REPORT/BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

**Data:** 19 settembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari:**

Top e project Managers, responsabili della catena di fornitura, responsabili compliance e legal, analisti e consulenti in materia di sostenibilità ambientale, responsabili di sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza.

### **Obiettivi:**

Trasmettere le basi per avviare in maniera integrata un percorso di rendicontazione di sostenibilità (Environment, Social, Governance, ESG) nella propria azienda, alla luce dei principali standard internazionali di riferimento (European Sustainability Reporting Standards, ESRS, e Global Reporting Initiative Standards, GRIS). Fornire consapevolezza rispetto al beneficio ed all'efficacia del "Report di Sostenibilità" in ottica innovazione aziendale e miglioramento continuo.

### **Contenuti:**

Sostenibilità aziendale e principi ESG

Principali standard internazionali di riferimento

Coinvolgimento degli stakeholders nella catena del valore ed analisi della materialità

Analisi e comunicazione delle "prestazioni ESG" e definizione delle strategie di miglioramento

Struttura di un report di sostenibilità

**Docente:** Luca Nonini, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## **METODOLOGIA LIFE CYCLE ASSESSMENT APPLICATA AD ANALISI DI IMPATTO AMBIENTALE PRODOTTI/SERVIZI/PROCESSI**

**Data:** 03 ottobre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 8 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

### **Destinatari:**

Analisti e consulenti in materia di sostenibilità ambientale, project managers, responsabili della catena di fornitura, responsabili di sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza.

### **Obiettivi:**

Trasmettere le basi teoriche per comprendere potenzialità e benefici dell'Analisi del Ciclo di Vita (Life Cycle Assessment, LCA) applicata a prodotti, processi e servizi. Fornire ai partecipanti conoscenze di base relative all'utilizzo del software gratuito e open source openLCA in maniera responsabile e integrata.

### **Contenuti:**

Principio di uno studio LCA: sostenibilità ambientale e PCR di riferimento

Fasi di uno studio LCA (obiettivo e campo di applicazione, analisi di inventario, valutazione di impatto ambientale e interpretazione) e concetti chiave

LCA come strumento di comunicazione ed EPD: innovazione e benefici

Software openLCA: principi di funzionamento, esercitazioni ed esempi applicativi

**Docente:** Luca Nonini, professionista del settore

### **Quota di iscrizione:**

€ 330,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

## LA GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE INTERNE PER IL SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ SECONDO I REQUISITI ISO 9011 2015 E ISO 19011 2018

**Data:** 07 e 14 novembre 2025

**Orario:** 08:45/12:45 + 13:45/17:45

**Durata:** 16 ore

**Sede:** Confindustria Academy – Via Parini, n.31 (Lecco)

**Destinatari:**

Responsabili Assicurazione Qualità.

**Obiettivi:**

Analizzare le modalità di gestione delle verifiche ispettive interne alla luce delle novità introdotte dalla norma ISO 9001 2015.

**Contenuti:**

La norma 9011 2015

Termini e definizioni

L'evoluzione della qualità nel tempo

Requisiti generali, l'analisi di rischio e di contesto

La gestione delle risorse

La gestione della comunicazione

La realizzazione del prodotto ed il riesame della Direzione

La gestione del miglioramento

La norma 19011 2018

Termini e definizioni

Requisiti generali e l'analisi dei rischi

Il programma ed il piano di audit

L'esecuzione dell'audit

La gestione dei follow up degli audit

La figura professionale dell'auditor

Esercitazione e prova di qualifica

**Docente:** Fabrizio Nicolè, professionista del settore

**Quota di iscrizione:**

€ 400,00 + IVA a partecipante per le aziende associate

*Maggiorazione del 50% per le aziende non iscritte al Sistema Confindustria*

# NOTE ORGANIZZATIVE E AGEVOLAZIONI

## SEDE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

### LECCO

**Confindustria Academy**  
**Via Parini 31, 23900 Lecco**  
**Tel. 0341 477111**

### SONDRIO

**Confindustria Lecco e Sondrio**  
**P.zza Cavour 21, 23100 Sondrio**  
**Tel. 0342 212736**

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

L'iscrizione può essere prenotata inviando il modulo allegato all'Area Education  
Email: [education@confindustrialeccoesondrio.it](mailto:education@confindustrialeccoesondrio.it)

Un mese prima dell'avvio di ogni corso verrà spedita l'informativa con la scheda di adesione per la conferma dell'iscrizione

## PAGAMENTO

La quota di partecipazione indicata si intende per partecipante e non per azienda. L'iscrizione al singolo corso sarà ritenuta valida se, a seguito di ricevimento fattura, l'azienda anticiperà alla segreteria copia del bonifico (completo di numero di CRO) intestato a:

- Union Service Srl - Banca Popolare di Sondrio - Sede di Lecco  
IBAN IT40B056962290000004950X43  
*Union Service Srl emetterà regolare fattura*

## AGEVOLAZIONI

Iscrivendo ad un corso più partecipanti le aziende avranno diritto ai seguenti sconti:

- sconto del 10% per il secondo iscritto
- sconto del 20% dal terzo iscritto

## DISDETTA DELLE ISCRIZIONI

Nel caso di rinuncia a partecipare ad un corso per il quale sia stata già effettuata regolare iscrizione:

- se la rinuncia viene comunicata nei cinque giorni precedenti l'inizio del corso, Union Service è autorizzata a fatturare il 20% (+IVA) dell'intera quota prevista dall'iscrizione
- in caso di mancata presentazione del partecipante iscritta all'avvio del corso, Union Service è autorizzata ad emettere fattura per l'intero importo, con diritto del partecipante di ricevere il materiale didattico previsto

Fermo restando il significativo impegno dell'iscrizione, Union Service concede alle aziende la facoltà di sostituire l'iscritto con altro dipendente

## ANNULLAMENTO O VARIAZIONE DELL'ATTIVITÀ PROGRAMMATA

Union Service si riserva la facoltà di:

- annullare l'attuazione di corsi che non raggiungano un numero sufficiente di partecipanti
  - rimandare ad altra data il corso in seguito all'improvvisa indisponibilità del docente
  - programmare nuove edizioni del corso qualora si registri un considerevole numero di iscrizioni
- In ogni caso la responsabilità di Union Service è limitata al rimborso delle somme già pagate e alla tempestiva comunicazione alle aziende della cancellazione o variazione

## SCHEDA DI PRENOTAZIONE

ATTENZIONE: *Compilare una scheda per ogni singolo corso*

**Data:**     /     / **2025**

**Inviare a:**     **Area Education**  
                     **Tel. 0341.477111**  
                     **E-mail: [education@confindustrialeccoesondrio.it](mailto:education@confindustrialeccoesondrio.it)**

**AZIENDA** \_\_\_\_\_

**TELEFONO** \_\_\_\_\_

**E-MAIL** \_\_\_\_\_

**REFERENTE** \_\_\_\_\_

**TITOLO CORSO** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**NOME PARTECIPANTE** \_\_\_\_\_



*Redatto: Dicembre 2024*



**Via Caprera, 4**  
**23900 Lecco**  
**Tel +39 0341 477111**

**Piazza Cavour, 21**  
**23100 Sondrio**  
**Tel. +39 0342 212736**

**[education@confindustrialeccoesondrio.it](mailto:education@confindustrialeccoesondrio.it)**  
**[www.confindustrialeccoesondrio.it](http://www.confindustrialeccoesondrio.it)**